

NV SRO

Jaarverslag 2022

INHOUDSOPGAVE

Pagina

FINANCIËEL VERSLAG

1	Bericht van de Raad van Commissarissen aan de aandeelhouders	2
2	Bestuursverslag	8

JAARREKENING

1	Geconsolideerde balans per 31 december 2022	27
2	Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2022	29
3	Geconsolideerd kasstroomoverzicht 2022	30
4	Geconsolideerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	32
5	Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2022	41
6	Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2022	50
7	Overige toelichting	52
8	Enkelvoudige balans per 31 december 2022	54
9	Enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2022	56
10	Algemene grondslagen voor de opstelling van de enkelvoudige jaarrekening	57
11	Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2022	58
12	Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2022	65

OVERIGE GEGEVENS

1	Overige gegevens	68
2	Statutaire regeling winstbestemming	68
3	Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2021	68
4	Voorstel bestemming resultaat 2022	68
5	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	69

FINANCIËEL VERSLAG

1 BERICHT VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN AAN DE AANDEELHOUDERS

Overeenkomstig het bepaalde in artikel 21 van de statuten bieden wij u het verslag over 2022 aan, zoals dit door de directie is opgemaakt en door BDO Accountants is onderzocht. De verklaring van de accountant is bij dit verslag gevoegd.

Onze Raad van Commissarissen heeft in 2022 tien maal vergaderd, waarvan een aantal keren alleen het onderwerp sanctiebeleid Rijksoverheid/energie (stand van zaken) is besproken. De Raad van Commissarissen heeft in haar vergaderingen aandacht besteed aan jaarlijks terugkerende onderwerpen, zoals de jaarrekening, de begroting, de periodieke financiële verslagen en het voorbereiden van de twee Algemene vergaderingen van de Aandeelhouders.

Ook heeft de RvC in 2022 overleg gehad met de Ondernemingsraad over onder andere de uitbreiding van werkzaamheden in de gemeente Velsen en de organisatie van de vastgoedwerkzaamheden in Haarlem.

De samenstelling van de RvC wijzigt per 1 januari 2023. Mevrouw S.K. Hoekstra en de heer M. Capel zijn per 1 januari 2023 benoemd als respectievelijk voorzitter en lid van de RvC voor een periode van 4 jaar. De heer Capel is benoemd op voordracht van de OR. Als gevolg van hun aflopende termijn zijn per 1 januari 2023 de heren Fledderus en Divendal niet langer lid van de RvC.

Energie

Het als gevolg van de oorlog in Oekraïne afgekondigde sanctiebeleid tegen Rusland, had tot gevolg dat er een groot deel van het jaar onduidelijkheid was over de levering van energie door Gazprom aan SRO. In de RvC is middels meerdere (extra) vergaderingen steeds gesproken over de mogelijke scenario's en de wijze waarop SRO hierin moest en kon acteren. Een en ander heeft enorm veel inspanningen en tijd gekost om alle stakeholders tijdig en volledig te informeren over de mogelijke gevolgen van het sanctiebeleid en van de stijging van de energieprijzen. De inzet daarbij was steeds om binnen het bestaande juridische kader een voor SRO maatschappelijk aanvaardbare oplossing te realiseren, gericht op het continueren van de bedrijfsvoering. Belangrijk element in dat juridische kader was het sanctiebeleid van de Europese commissie (en de interpretatie hiervan door de Rijksoverheid).

Het opstellen van de begroting voor het jaar 2023 is hierdoor fors gecompliceerd. Er was heel lang onduidelijkheid over zowel het juridische kader als over mogelijke compensatiemaatregelen voor hogere energielasten. Inmiddels is voor 2023 de energie volledig ingekocht.

COVID-19 crisis

Bij de start van 2022 staan de werkzaamheden en activiteiten bij SRO opnieuw deels in het teken van de COVID-19 crisis. In de Raad van Commissarissen is aandacht besteed aan de effecten van deze crisis voor SRO. In de vergaderingen van de Raad van Commissarissen is gesproken over onder andere de effecten op de liquiditeit en het resultaat.

Strategie

We hebben ook in dit jaar hard gewerkt aan onze strategische koers. Dat betreft invulling geven aan de drie pijlers; vitale organisatie, toegevoegde waarde en groei. Het zijn van een aantrekkelijke werkgever, het zijn van een partner voor opdrachtgevers en gebruikers waren hierin belangrijke onderwerpen. De aandeelhouders is voorgesteld de bestaande strategie met twee jaar te verlengen tot 2024.

In 2022 zijn de acquisitie-inspanningen, voornamelijk als gevolg van het feit dat 2022 een verkiezingsjaar was, beperkt gebleven. Wel is veel tijd en aandacht gegaan naar de joint venture met de gemeente Velsen en de start van de vastgoedwerkzaamheden in Haarlem. Er is noodgedwongen veel energie gegaan naar de gevolgen van de COVID crisis en naar de gevolgen van het sanctiebeleid tegen Rusland. Beide onderwerpen waren aanleiding voor veel en intensief overleg met de gemeenten waarmee we samenwerken. Ook de aanloop naar de joint venture met de gemeente Velsen was een intensief traject.

In diverse vergaderingen is de stand van zaken inzake de geplande nieuwbouw van het kantoor en de bedrijfshal in Amersfoort besproken.

Met de gemeente Bunschoten blijven we in gesprek over de mogelijkheden om de bestaande overeenkomsten onder te brengen in een joint venture. Er is een presentatie gehouden over de joint venture aan het college van B&W.

Het jaarlijkse SRO-congres kon in 2022 gelukkig weer doorgaan en had een speciaal tintje vanwege het 25-jarig bestaan. We hadden diverse inleiders die vanuit hun specialisme of werkterrein (milieu, onderwijs, verzekeringen) in gingen op de relatie met sport en bewegen.

Overig

Er is veel aandacht besteed aan het implementeren van de overeenkomst inzake het beheren van het vastgoed van de gemeente Haarlem en van de vastgoedafdeling die in 2022 is gestart met de werkzaamheden.

Het plan van aanpak voor duurzaamheidsbeleid van SRO is verder uitgewerkt en er is gestart met het bepalen van de CO2 uitstoot van SRO conform de richtlijnen van de CO2 prestatieladder. In het directieverslag wordt hier uitgebreid op ingegaan.

In 2022 is verder gewerkt aan de planvorming voor nieuwe SRO-huisvesting aan de Soesterweg, ter vervanging van het huidige kantoor en zijn er onder andere gesprekken en bijeenkomsten met buurtbewoners georganiseerd. Tevens zijn we een verkennend onderzoek naar de huisvesting in Haarlem gestart.

In een aantal RvC-vergaderingen is gesproken over de twee CAO's die binnen SRO gelden en de wens om meer gelijkheid in deze CAO's te krijgen.

Auditcommissie

In 2022 bestond de auditcommissie uit mevrouw Langenacker en de heer Trip. De auditcommissie adviseert gevraagd en ongevraagd de Raad van Commissarissen over de rechtmatigheid en doelmatigheid van het financieel beheer en beleid van SRO en de aan SRO gelieerde dochtermaatschappijen.

De auditcommissie beoordeelt het functioneren van het interne systeem van planning en control inclusief de opzet en effectiviteit van de interne verantwoording binnen de organisatie, beoordeelt de concept (meerjaren)begroting, adviseert over de benoeming van de externe accountant, beoordeelt de conceptjaarrekening, beoordeelt de tussentijdse financiële rapportages, beoordeelt de risico's en de effectiviteit van het uitgevoerde treasurybeleid en voert op verzoek van de Raad van Commissarissen andere toezichthoudende werkzaamheden uit.

In 2022 heeft de auditcommissie vijf maal vergaderd. In 2022 is speciale aandacht besteed aan de (financiële) effecten van de COVID crisis, de mogelijke gevolgen van het Europese sanctiebeleid, cybersecurity en duurzaamheid.

De auditcommissie heeft verder vooral gesproken over de financiële rapportages, het ziekteverzuim, de opvolging van de management letter en de financiële prognoses.

Remuneratiecommissie

In 2022 bestond de remuneratiecommissie uit mevrouw Olfers en de heer Fledderus.

De remuneratiecommissie overlegt met de directie over de arbeidsvoorwaarden, dit alles binnen het door de algemene vergadering van aandeelhouders voor de directie vastgestelde beloningsbeleid.

De remuneratiecommissie ziet toe op de naleving van de statuten van de NV SRO, de corporate governance code, het integriteitsbeleid en het directiestatuut.

In 2022 heeft de remuneratiecommissie tweemaal gesproken met de directie van SRO. Daarin is onder meer gesproken over de te behalen doelstellingen (waaronder KPI's als klant- en medewerkerstevredenheid, resultaat en ziekteverzuim) en de actuele organisatorische ontwikkelingen bij SRO. Een ander onderwerp was onder andere de start van de herijking van het strategische beleidsplan.

Algemene Vergadering van Aandeelhouders

Er zijn in 2022 twee reguliere vergaderingen van aandeelhouders geweest. Er heeft een extra schriftelijke vergadering plaatsgevonden voor de oprichting van de SRO Velsen BV. In de vergaderingen zijn de jaarrekeningen en de begrotingen van de SRO-vennootschappen vastgesteld.

Financieel

SRO is er opnieuw in geslaagd een financieel goed resultaat te boeken. Het resultaat 2022 bedraagt € 593.804 na vennootschapsbelasting. Als gevolg van de Corona zijn veel kostenbesparingen doorgevoerd en dragen de Rijksregelingen verder bij aan het resultaat.

Samenstelling

In de Raad van Commissarissen hadden eind 2022 zitting:

- De heer mr. drs. T. Fledderus, voorzitter;
- De heer M. Divendal (op voordracht van ondernemingsraad);
- De heer drs. F.P. Trip MRE
- Mevrouw Prof. mr. M. Olfers
- Mevrouw drs. J. Langenacker

Commissaris	Benoemd	Herbenoemd	Uiterlijk jaar van aftreding
Prof. mr. M. Olfers	13-12-2013	08-12-2021	2025
drs. J. Langenacker	08-12-2021	-	2029
drs. F.P. Trip MRE	12-05-2016	20-05-2020	2028
M. Divendal	16-12-2010	12-12-2018	2022
mr. drs. T. Fledderus	19-01-2011	12-12-2018	2023

Overeenkomstig de statuten wordt een commissaris voor vier jaar benoemd door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. Eén lid wordt benoemd op voordracht van de Ondernemingsraad NV SRO. En commissaris kan twee keer worden herbenoemd. Onderstaand worden de huidige leden van de Raad van Commissarissen weergegeven:

Drs. S.K. Hoekstra MGM bc (1969)

Beroep hoofdfunctie

Directeur-bestuurder van het Sociaal Verhuurbedrijf WoonFriesland te Grou

Relevante nevenfuncties:

- lid Raad van Commissarissen Agrico te Emmeloord
- lid van de Raad van Klanten van de Bank Nederlandse Gemeenten (BNG)

Prof. mr. M. Olfers (1969)

Beroep hoofdfunctie

Hoogleraar sport en recht Vrije Universiteit, zelfstandig jurist

Relevante nevenfuncties:

- Lid beroepscommissie integriteit Bouw (Bouwend NL)
- Lid van de Amsterdamse sportraad
- Lid van de Wetenschappelijke Raad van de Nederlandse Sportraad
- Lid van de Vertrouwenscommissie VU Klokkenluiders
- Lid bestuur SVIN
- Lid van de Raad van Toezicht sportbedrijf Amstelveen
- Lid van de Raad van Toezicht Sportservice Nederland
- Vice-voorzitter Invictus Games Den Haag
- Lid commissie Mijns van de KNVB

NV SRO

Drs. F.P. Trip MRE (1958)

Beroep hoofdfunctie

Directeur-bestuurder van het Sociaal Verhuurbedrijf WoonFriesland te Grou

Relevante nevenfuncties:

- Voorzitter Raad van Commissarissen Intermaris

Drs. J. Langenacker (1970)

Beroep hoofdfunctie

Burgemeester gemeente Ouder-Amstel

Relevante nevenfuncties:

- Voorzitter raad van toezicht bij Stichting Sur Ateliers
- Plaatsvervangend voorzitter Centrum voor Lokaal bestuur
- Vicevoorzitter Regionaal Platform Fraudebestrijding NH (onderdeel VNG)
- Lid van Netwerk Weerbaar Bestuur (initiatief van o.a. Ministerie van Binnenlandse Zaken) om bedreigde politiek ambtsdragers te beschermen

M. Capel (1980)

Beroep hoofdfunctie

Directeur TRAINIAC

Relevante nevenfuncties:

- Voorzitter van de Raad van Toezicht van Welzijn Scheveningen te Den Haag

Wij adviseren u om de jaarrekening vast te stellen. Wij stellen u voor in te stemmen met de voorgestelde winstbestemming, welke nog niet in de jaarrekening is verwerkt. Volgens dit voorstel wordt van de winst over 2022 ad € 593.804 toe te voegen aan de algemene reserves.

Daarnaast vragen wij u de directie decharge te verlenen voor het gevoerde beheer en de Raad van Commissarissen voor het gehouden toezicht over het jaar 2022.

NV SRO

Amersfoort, 19 april 2023

De Raad van Commissarissen van de NV SRO

Drs. S.K. Hoekstra MGM bc
(voorzitter)

Drs. J. Langenacker

Prof. Mr. M. Olfers

Drs. F.P. Trip MRE

M. Capel

2 BESTUURSVERSLAG

Het jaar 2022 was een bijzonder jaar voor SRO. In januari 2022 bestonden we 25 jaar en daar hebben we gedurende het jaar veel aandacht aan besteed. Helaas hadden we nog steeds te maken met de gevolgen van de corona pandemie. In het voorjaar viel Rusland de Oekraïne binnen. Hierdoor werd de wereldeconomie geraakt en stegen de energieprijzen tot ongekende hoogte, evenals de inflatiecijfers.

25-jarig bestaan

SRO bestond in 2022 25 jaar. Gedurende het jaar hebben we hier met onze collega's, bezoekers, opdrachtgevers en aandeelhouders bij stil gestaan. Ook ons jaarlijkse congres stond in het teken van het 25-jarige bestaan. We hebben activiteiten in onze accommodaties georganiseerd en daarbij zoveel mogelijk bezoekers betrokken. Dit hebben we heel lokaal gedaan omdat dit aansluit bij onze filosofie dat we in de buurten aanwezig zijn om iedereen te betrekken bij onze beweeg- en sportaanbod. In september hadden we een groot personeelsfeest voor medewerkers en oud-medewerkers om hen te bedanken voor hun inzet en betrokkenheid bij SRO.

Corona

In het begin van 2022 waren onze accommodaties opnieuw gesloten maar gelukkig konden we daarna snel open. Vanuit de overheid kwam de bevestiging dat de landelijke compensatiemaatregelen, zoals NOW, TVS, Spuk-IJZ werden gecontinueerd in 2022. Onderstaand overzicht geeft een beeld van de diverse maatregelen waarvan gebruikt is:

	NOW	TVS	Spuk IJZ
SRO Amersfoort	-	312	204
SRO Bunschoten	-	36	44
SRO Kennemerland	-	360	98
SRO Leusden	37	11	111
SRO Zeist	-	16	58
SRO de Bilt	-	99	25
SRO Huizen	-	74	34
Totaal	37	908	574

We konden voor onze bedrijfsvoering steunen op het crisisplan gemaakt voor de eerdere lockdown. Door sluiting van de zwembaden hebben veel zwemleskinderen een achterstand opgelopen. Tijdens vakantieperiodes zijn extra lessen aangeboden om de verloren tijd enigszins in te halen. We zien overigens dat het aantal bezoekers in onze accommodaties nog niet op het niveau zit van voor corona. Dit is een tendens die zich landelijk voordoet.

Energie

SRO is een grootverbruiker van energie en wij werden geraakt door alsmear stijgende energieprijzen. Vanuit de landelijke overheid was er zeker in het begin weinig regie op het proces om gemeenten en bedrijven zoals SRO te faciliteren met het omgaan met deze nieuwe werkelijkheid. Gaandeweg werd duidelijk dat de landelijk overheid van mening was dat aanbestedende diensten, zoals gemeenten en SRO, verplicht hun contracten met Gazprom dienden op te zeggen. Wij hebben toen dit bekend werd

direct geschakeld met onze opdrachtgevers en aandeelhouders om hen te informeren over de door ons voorgestelde aanpak. Die aanpak bestond voornamelijk uit het inwinnen van informatie en adviezen bij energieadviseurs, juristen en landelijke instanties zoals het ministerie, VSG en dergelijke. In die periode waren we dagelijks met deze kwestie bezig en hadden we ook veelvuldig overleg tussen het bestuur en de Raad van Commissarissen.

De financiële effecten van het mogelijk opzeggen van het contract met Gazprom liep in de miljoenen euro's.

Belangrijk nieuws kwam op een gegeven moment dat Duitsland het bedrijf Gazprom (ondertussen SEFE Energy) had genationaliseerd en daarmee verzekerde dat er geen geld naar Rusland zou worden overgeboekt. Kort daarna kwam ook het bericht van minister Jetten dat aanbestedende diensten hun contracten met voorheen Gazprom niet meer dienden op te zeggen.

Voor SRO betekende dit dat de energiekosten van 2022 in lijn met de begroting lagen. Voor de jaren 2023 en verder krijgt SRO deels te maken met hogere energiekosten omdat we voor die jaren nog niet ons volledige verbruik hebben ingekocht.

[Regio Eemland en het Gooi](#)

SRO Amersfoort

In Amersfoort hebben we samen met de gemeente intensief gewerkt aan nieuwe overeenkomsten die in 2024 ingaan. Gezien de omvang van dienstverlening en het aantal overeenkomsten is dat een intensieve klus. Voor de noodzakelijke renovatie van de zwembaden Hoogland en Bosbad zijn onderzoeken uitgevoerd en is veel informatie aangeleverd. Met de renovatie van het Bosbad is begonnen.

In de korte coronaperiode was in Amerena het zwembad gesloten (soms open voor zwemles) maar andere activiteiten zoals fysiotherapie en de topsportclubs mochten wel doorgaan evenals KNZB paralympisch-team wedstrijdzwemmers ZPC en eredivisie waterpolo ZPC. Het aanstellen van een manager Amerena heeft bijgedragen aan een betere samenwerking met de gebruikers van het sportcomplex.

Met de gemeente en met de betreffende huurders is veel contact geweest over de hoge energiekosten en stijgende inflatie, en de gevolgen hiervan voor de tarieven.

In 2022 was de Sportnota 2019 – 2024 'Amersfoort in Beweging' opnieuw het kader voor de uitvoering van de activiteiten en interventies voor de verschillende doelgroepen.

De buurtsportcoach neemt een centrale plaats in de wijk in als het gaat over sport & bewegen. Van naschoolse activiteiten voor het onderwijs tot een cursus valpreventie, van de beweegvriendelijke inrichting van de openbare ruimte tot dagactiviteiten voor senioren in wijkcentra. Na de Corona-pandemie is het besef van het belang van bewegen nóg groter geworden, met als gevolg dat de samenwerking tussen de verschillende domeinen verder is versterkt. Vanuit wijkteams en huisartsenpraktijken worden meer patiënten doorverwezen naar de buurtsportcoaches. De vraag naar vakleerkrachten in het basisonderwijs groeit, maar de krapte op de arbeidsmarkt zorgt voor een grote uitdaging voor onze vakgroep Bewegingsonderwijs, die op 36 scholen actief is. Tegelijkertijd hebben sportverenigingen het moeilijk. In 2022 hebben onze verenigingsadviseurs een start gemaakt met een uitgebreide ronde langs de velden. Vanuit de gesprekken met de verenigingsbesturen worden knelpunten gesignaleerd en vertaald in concrete acties.

Opvallende ontwikkelingen in 2022 waren de nauwe samenwerking met de Afdeling Leefomgeving van de gemeente als adviseur en programmeur van nieuw te ontwikkelen beweegplekken in de stad en de individuele begeleiding van kwetsbare inwoners voor wie de stap naar het beweegaanbod te groot is. Een groot succes, aangezien 86 % van de 43 deelnemers structureel is blijven bewegen na onze begeleiding.

Tenslotte is samen met enkele leefstijlcoaches een nieuw product ontwikkeld: "Wat Kies jij?". Met als doel: laat mensen zélf de keuze maken hoe zij regie nemen over hun eigen leefstijl. Deze benadering is als zeer prettig en succesvol ervaren.

Onze verenigingsadviseurs onderhielden nauw contact met de sportverenigingen. Via wekelijks overleg met de Sport3Hoek (Gemeente-ASF-SRO) werd de meest actuele informatie met de clubs gedeeld en werden hulpvragen opgehaald.

De buurtspeelcoach kreeg veel landelijke aandacht. Samen met Jantje Beton werd een heus buitenspeel-offensief gelanceerd.

De gymleraren van de vakgroep Bewegingsonderwijs werden tijdens de sluiting van het basisonderwijs ingezet voor de noodopvang. In het nieuwe schooljaar steeg het aantal scholen dat gebruikt maakt van onze vakleerkrachten tot 47.

Tenslotte boekte onze Sportparkmanager een groot succes door een contract af te sluiten met ROC Midden Nederland om studenten op Sportpark Zielhorst te vestigen en in te zetten voor allerlei activiteiten op de accommodatie.

SRO De Bilt

Zwembad Brandenburg had in 2022 te maken met de naweeën van de corona crisis. In het begin van het jaar was het zwembad nog gesloten. Als gevolg van personele problemen was het moeilijk de personele roosters steeds te vullen en zijn er activiteiten noodgedwongen geschrapt. Hierover heeft ook de nodige communicatie met de gebruikers plaatsgevonden. In de loop van het jaar is de personele bezetting weer verbeterd dankzij inspanningen op het gebied van werving en selectie. Verder is in 2022 ingezet op het doorvoeren van maatregelen gericht op het besparen van energie.

Voor het MFA de Vierstee & Kees Boekehal stond 2022 in het teken van herstel na de corona periode. Er konden weer evenementen georganiseerd worden. In de Vierstee is een aantal grote evenementen georganiseerd zoals Moving Maartensdijk, een sportief en actief evenement voor alle inwoners van Maartensdijk. Aan dit evenement, dat in de kerstvakantie plaats vond hebben 2500 gasten, verdeeld over meerdere dagen, deelgenomen. De samenwerking tussen de SRO en de vrijwilligers van de verenigingen is verstevigd. De samenwerking is gericht op het organiseren van (meer) activiteiten voor de inwoners van Maartensdijk en de omliggende plaatsen.

SRO Huizen

In sportcentrum de Meent is veel aan verduurzaming gedaan. De verhuur van de Meent komt langzaam op het niveau van voor corona.

De mooie zomer heeft in de Sijsjesberg geleid tot flink hogere bezoekersaantallen dan in 2021. De omzet is navenant gestegen. Net als in de Meent is er ook in de Sijsjesberg sprake van achterstallig onderhoud. Het peuterbad is twee maanden gesloten geweest als gevolg van lekkages. Het voorkomen van legionella is opgepakt met een aantal provisorische maatregelen.

De Wolfskamer is ten opzichte van eerdere jaren extra verhuurd ten behoeve van volleybal. De op hoog niveau spelende volleybalvereniging zal op den duur naar verwachting overgaan naar sportcentrum de Meent omdat deze accommodatie hen meer mogelijkheden biedt.

De gymzalen kenden in 2022 meer verhuur dan in 2021. Het systeem van sleuteluitgifte verloopt stroef, de wens is in voorjaar 2023 elektronische uitgifte te bewerkstelligen. Dit geeft behalve gemak naar verwachting ook een betere opbrengst uit verhuur.

De bij SRO opgebouwde kennis en expertise omtrent verduurzaming wordt in de gemeente Huizen ingezet voor een verduurzamingsproject voor drie locaties, waaronder een groot sportcomplex met binnenzwembad en een buitenzwembad waarbij het de ambitie is deze objecten gasloos te maken.

SRO Leusden

In 2022 hebben we zeer intensief overleg met de gemeente gevoerd met als doel de exploitatie van de Octopus ook voor de komende jaren 'gezond' te houden. Daartoe zijn door ons vrij ingrijpende voorstellen gedaan om te komen tot een sluitende begroting.

In de bedrijfsvoering waren er in 2022 ingrijpende gebeurtenissen. Zoals langdurige ziekte van de assistent bedrijfsleider en het overlijden van een collega. Beide zaken hebben diepe indruk gemaakt op het team medewerkers. In algemene zin is het lastig gebleken vacatures in te vullen, voor bijvoorbeeld zweminstructeurs en horecapersoneel. Het heeft er helaas toe geleid dat incidenteel zwemlessen moesten worden geschrapt of dat de horeca niet open kon.

De zwemlessen voor kinderen zijn na de corona crisis zo snel als mogelijk weer gestart, evenals de Swim Experience. De gemeente heeft naar aanleiding van de evaluatie een structurele bijdrage toegezegd voor de organisatie van Swim Experience.

Er zijn veel inspanningen geleverd om onze bezoekers weer te verleiden om na de pandemie het zwembad te bezoeken. Alle Aquavitaal deelnemers zijn persoonlijk gebeld en dit heeft weer nieuwe bezoekers opgeleverd.

Het recreatief zwemmen bezoek bleef sterk achter bij cijfers van voor de pandemie. Dat blijkt een landelijke trend als gevolg van de corona pandemie.

We hebben kinderen uit Oekraïne en andere vluchtelingen recreatief zwemmen en zwemlessen aangeboden.

De Octopus doet sinds dit jaar mee aan de Sportpas Leusden. Dit is een pas voor mensen met een kleinere beurs, die zij bij de Octopus kunnen gebruiken voor zwembadbezoek of ander zwemaanbod.

We hebben - in het streven naar een meer inclusieve samenleving - opnieuw samengewerkt met 'Downtown Leusden, een organisatie die mensen met een beperking verbindt met het bedrijfsleven. De energiecrisis was aanleiding voor het treffen van maatregelen die energiekosten besparen. Wij hebben de watertemperatuur van elk bassin iets verlaagd, evenals de temperatuur van het douchewater. Bezoekers is gevraagd minder lang te douchen. Ook op installatiegebied wordt gezocht naar manieren om de impact op het milieu te verlagen.

SRO Zeist

Na de sluiting begin 2022 als gevolg van corona, hebben we in de rest van het jaar vooral de uitdaging gehad om de personele bezetting op peil te houden. Ook de kosten van energie waren een belangrijk aandachtspunt. Uiteindelijk vallen de gevolgen van de gestegen energieprijzen voor SRO Zeist BV, door enerzijds het gewijzigde sanctiebeleid tegen Rusland als gevolg van de oorlog in Oekraïne en door vroegtijdig (& dus relatief goedkoop) inkopen, mee. Tegelijkertijd was dit aanleiding voor het nemen van energiebesparende maatregelen, zoals het verlagen van de watertemperatuur.

Met de gemeente is een start gemaakt van de afgesproken evaluatie van de overeenkomst. Er is uitgebreid van gedachten gewisseld over de wijze waarop het zwembad nog beter haar plek als belangrijk ontmoetingscentrum kan vervullen. Onderdeel van de evaluatie zijn de afspraken inzake het onderhoud van het zwembad. In 2022 was er sprake van relatief veel storingen.

SRO Bunschoten

Afgelopen jaar hebben we een stijging gezien in de deelname aan de zwemlessen als gevolg van het feit dat mensen door corona gedwongen waren de zwemlessen uit te stellen.

Het recreatief bezoek heeft in Duker weinig geleden, in tegenstelling tot de landelijke trend waarin het recreatieve zwembadbezoek is gedaald. We zien vooral een stijging in bezoek van bezoekers van buiten Bunschoten.

De problematiek op de arbeidsmarkt is ook voor het zwembadteam te merken. Het is zeer moeilijk om ervaren krachten te vinden zijn. In dat kader is er binnen SRO een eigen opleiding gestart. We verwachten desondanks dat de organisatie van de lessen het komende jaar wel onder druk komt te staan.

We hebben in 2022 veel last ondervonden van de huidige houtkachels, die onvoldoende capaciteit leveren op koude dagen. In overleg met de gemeente is naar een oplossing gezocht.

Bij de binnensport is medewerking verleend aan een door de gemeente geïnitieerd onderzoek naar de behoefte aan binnensportaccommodaties in Bunschoten.

Bij de buitensport waren er geen bijzonderheden.

Regio Kennemerland

SRO Kennemerland

In de binnensport is in 2022 geïnvesteerd in nieuwe sportmaterialen. Dit is onderdeel van een meerjareninvesteringsplan dat de komende jaren verder wordt uitgewerkt. Begin maart is de nieuwe Yvonne van Genniphal in gebruik genomen door de Haarlemse sporters. Deze accommodatie is een voorbeeld van een moderne en duurzame sportaccommodatie.

In 2022 zijn bij diverse verenigingen kunstgrasvelden vervangen. Meer verenigingen zijn overgegaan op duurzame LED verlichting. Er is veel voortgang gemaakt in het Europese subsidieproject voor het duurzaam aanbesteden van sportvelden. Er is een start gemaakt om de huurovereenkomsten en demarcaties met de verenigingen te verbeteren en vernieuwen.

In 2022 is de achterstand bij de zwemlessen volledig ingelopen. We kijken terug op een mooie zomer en dat is te zien in de bezoekcijfers van de Houtvaart. Er is hard gewerkt aan het houden en vinden van nieuwe medewerkers. Op het gebied van productontwikkeling is het ouder- en kindzwemmen gemoderniseerd en gepromoot. Dit heeft tot veel nieuwe aanmeldingen geleid.

De grootste verandering voor SRO in 2022 in Haarlem betreft het uitbreiden van de dienstverlening met het uitvoeren van het technisch beheer van alle maatschappelijk vastgoed van de gemeente Haarlem. Dat heeft geleid tot het opzetten van een nagenoeg geheel nieuw organisatie onderdeel. Er is hard gewerkt om zowel de interne als externe organisatie vorm te geven.

De totale vastgoedportefeuille van SRO Kennemerland bestaat nu uit bijna 400 objecten. Deze vastgoedportefeuille bestaat uit een grote diversiteit aan objecten: monumenten, gemeentelijke huisvestingslocaties, scholen, kinderdagverblijven en overig maatschappelijk vastgoed. Daarnaast is de aandacht gericht op het continueren van het beheer en onderhoud van het sportvastgoed.

De basis voor het uitvoeren van de vastgoedtaken is vastgelegd in de raamovereenkomst technisch vastgoedmanagement. De interne focus heeft is met name gericht op het inrichten van voldoende formatie, het koppelen van ICT-systemen, het opstellen van duidelijke processen en krijgen van ondersteuning vanuit de vestiging in Amersfoort.

De externe samenwerking richtte zich vooral op de samenwerking tussen de vastgoedafdeling van de Gemeente Haarlem en vastgoedafdeling van SRO. Het ging hierbij vooral om zaken als verhuur, vastgoedadvies, energiemanagement, verduurzaming en bouwmanagement van de diverse portefeuilles.

Het preventief onderhoud is in 2022 grotendeels uitgevoerd door de bestaande leveranciers van de Gemeente. De contracten waren voor 1 jaar verlengd tot eind 2022.

Er is een start gemaakt om het beheer van het sportvastgoed in de raamovereenkomst technisch vastgoedmanagement te integreren. Alle voorbereidingen zijn getroffen om per 1 januari 2023 voor 53 locaties de facilitaire werkzaamheden door SRO te laten uitvoeren.

Er is gestart met het opvolgen van de storingsmeldingen bij 8 opvanglocaties voor Oekraïense vluchtelingen. Er is gestart met het uitvoeren van het projectplan duurzaamheid. Dit plan is op initiatief van SRO opgesteld en betreft de uitvoer van meerdere werkpakketten aan duurzaamheidsmaatregelen.

SRO Zandvoort

In 2022 is al het noodzakelijke onderhoud aan het gemeentelijk vastgoed uitgevoerd conform het jaarplan. Het merendeel van de gemeentelijke panden wordt onderhouden volgens de strategie "sober en doelmatig".

Bij de Remise is veel achterstallig onderhoud uitgevoerd. Speciale aandacht blijft er voor het Raadhuis, omdat dit pand al een aantal jaar op de nominatie staat om deels gerenoveerd en deels gesloopt te worden. In 2022, gebaseerd op de strategie 'instandhouding', heeft alleen het noodzakelijke onderhoud plaatsgevonden, gericht op veilig houden van het pand.

Meerdere panden in de portefeuille Zandvoort hebben een laag energielabel. Bij deze panden bestaat de mogelijkheid om te verduurzamen. In 2022 is hiervoor een beroep gedaan op subsidie gericht op het verduurzamen van vastgoed. De gemeente Zandvoort en SRO zijn gezamenlijk aan het kijken naar investeringen in maatregelen gericht op het besparen van energie. Een en ander in relatie tot het MJOP en de onderhoudscyclus.

Samen met de gemeente en met de gebruikers van de beide sportparken zijn in 2022 de overeenkomsten met de gemeente Zandvoort inzake de dienstverlening voor de buitensport aangepast. SRO Zandvoort BV is nu verantwoordelijk voor de exploitatie van de beide sportparken. Met de voetbal- en de hockeyvereniging zijn nieuwe huurovereenkomsten gesloten. Het onderhoud en beheer van de sportvelden verloopt in Zandvoort naar tevredenheid van de beide verenigingen.

Organisatie

Er is flink geïnvesteerd in het creëren van een vitale organisatie om te voldoen aan de wensen en eisen van onze klanten, medewerkers, aandeelhouders, opdrachtgevende gemeenten en andere belanghebbenden.

We hebben onze IT verbeterd. We zijn overgegaan naar Office365 en werken nu veel met Teams. We hebben een begin gemaakt met het vervangen van de software die we in onze zwembaden en sporthallen gebruiken. Hierdoor kunnen we straks veel meer online diensten aanbieden en ook gaan we cashless werken. En er zijn veel online cursussen gegeven via onze SRO Academie. Ook is gewerkt aan een digitaal Keurmerk Veilig en Schoon.

SRO transformeert naar een organisatie die zich continu verbetert en vernieuwt en zich kan aanpassen aan veranderende vragen van zowel gebruikers van onze voorzieningen als van onze opdrachtgevers. Voor de komende jaren richt SRO zich daarom op het verder optimaliseren van de organisatie zodat opdrachtgevers en gebruikers van gemeentelijk vastgoed goed bediend worden.

Onze klanttevredenheid is opnieuw goed. Dit is voor onze bezoekers in de zwembaden overall een 7,7 voor de binnenbaden en een 8,7 voor de buitenbaden. Van de gebruikers van onze binnen- en buitensportaccommodaties kregen we een 7,6 voor onze dienstverlening.

We kijken terug op een intensief jaar met nieuwe inzichten en kansen. Samen met onze opdrachtgevende gemeenten hebben we veel geïnvesteerd in een gezonde en duurzame omgeving om in te sporten, te bewegen en elkaar te ontmoeten.

Strategisch plan

Ons strategisch plan 2020-2022 bevat de volgende drie ambities.



Figuur 1 De drie ambities van SRO

Ons jaarplan en de afdelingsplannen zijn een afgeleide van het strategisch plan. In 2022 hebben we goede stappen gezet op alle drie de ambities. SRO wordt voor gemeenten steeds meer de volwaardige servicepartner op het gebied van beheer, onderhoud, exploitatie van gemeentelijk vastgoed en sportservice. We leveren meer toegevoegde waarde door bijvoorbeeld duurzamer en innovatiever te werken en werken samen met gemeenten aan een duurzame, vitale omgeving.

- **Verbinding met onze stakeholders**

We wisselen continu met onze stakeholders van gedachten, om hun behoeften te kennen en hierop in te spelen met als doel onze dienstverlening te optimaliseren. Zo onderzoeken we of we nieuwe toegevoegde waarde kunnen leveren en monitoren we tevens of onze dienstverlening goed aansluit bij de verwachtingen van de stakeholders en bij de actuele trends en ontwikkelingen in de markt. Ook zijn we lid van netwerken en beroepsorganisaties, staan we in contact met beleidsmakers en politici en overleggen we met vakbonden en toezichthouders.

- **Waarde creëren**

We zijn ervan overtuigd dat we met onze dagelijkse activiteiten een materiële bijdrage leveren aan onze maatschappij. SRO creëert waarde op verschillende fronten: maatschappelijk, economisch en sociaal. Als maatschappelijke onderneming wordt ook van ons verwacht dat we gezonde economische resultaten realiseren. Uiteraard is dit een voorwaarde voor onze continuïteit. Onze organisatie is echter alleen in staat om op lange termijn goede financiële resultaten te laten zien als onze klanten daadwerkelijk toegevoegde waarde ervaren van de diensten die we leveren – niet alleen op financieel maar ook op sociaal en maatschappelijk gebied. Dit doen we op een innovatieve manier, binnen het maatschappelijke en gemeentelijke spectrum. Een voorbeeld hiervan is de introductie van nieuwe partnerships via joint ventures of van alternatieve beheermodellen.

Zo is ook de uitwerking van de aanstaande joint venture met de gemeente Velsen vormgegeven.

- **Duurzaamheid en maatschappelijke verantwoord ondernemen**

Bescherming van het milieu en inspanningen om de gevolgen van klimaatverandering te beperken zijn van het grootste belang om onze planeet te behouden voor toekomstige generaties. In het klimaatakkoord van Parijs, waarin 196 landen hun inzet voor een veilig en stabiel klimaat hebben bevestigd, is afgesproken dat de temperatuurstijging moet worden beperkt tot ruim onder de 2 graden. Deze overeenkomst heeft ervoor gezorgd dat landelijke, regionale en lokale overheden hun sociale, politieke en financiële agenda's hierop hebben aangepast.

SRO heeft twee projectleiders duurzaamheid aangetrokken om verduurzamingsprojecten van het gemeentelijk vastgoed te gaan realiseren. Dit doen we mede aan de hand van door gemeenten vastgestelde routekaarten. Samenwerking met onze installatiepartner is geïntensiveerd ten behoeve van energiereductie van de grote gebouwen m.n. multifunctionele accommodaties. Een pilot is gestart om voor meerdere gebouwen energiemangement op te zetten. Naast monitoring van energie, wordt meer en meer ingezet op het terugdringen van energieverbruik via beter instellen van bestaande installaties en extra investeringen voor energie optimalisatie. Dit gaat de komende jaren leiden tot verder terugdringen van energieverbruik. Via dashboards wordt verbruik inzichtelijk gemaakt.

Net als haar opdrachtgevers kijkt SRO op welke manier zij kan bijdragen aan de verdere verduurzaming en het maatschappelijke verantwoord ondernemen. Denk aan thema's, zoals klimaatadaptatie, energietransitie, (duurzame) mobiliteit, biodiversiteit, circulariteit, onderwijs & arbeidsmarkt, economie en innovatie; thema's die bij veel overheden actueel zijn. Een mooi voorbeeld is dat SRO in opdracht van de gemeente Haarlem een klimaatadaptief voetbalveld heeft aangelegd. Hierbij wordt onder het kunstgrasveld regenwater vastgehouden. Deze waterberging draagt bij aan de verkoeling van de omliggende woonwijk.

SRO is zich bewust van het belang en de verantwoordelijkheid die de organisatie hierin heeft, zowel in de verdere verduurzaming van het beheer als de exploitatie van het gemeentelijk vastgoed van haar opdrachtgevers. Sterker nog, voor SRO is verduurzaming van essentieel belang voor het bestaansrecht in de toekomst.

Duurzaamheid is zo steeds meer een integraal onderdeel van onze bedrijfsvoering. Uiteraard staat de "mens" hierin centraal. SRO biedt haar medewerkers de ruimte om zich te ontwikkelen om zo duurzaam inzetbaar te worden en te blijven. Duurzaamheid zit op deze wijze verankerd in de strategie van onze organisatie.

De duurzaamheidsstrategie van SRO is erop gericht om op een innovatieve, transparante en duurzame wijze waarde te creëren voor al onze stakeholders: voor al onze medewerkers, onze opdrachtgevers, de aandeelhouders, de samenleving als geheel en alle overige stakeholders. Hierbij hebben we oog voor wat we doen voor de maatschappij en voor het behalen van voordeel in de brede zin van het woord.

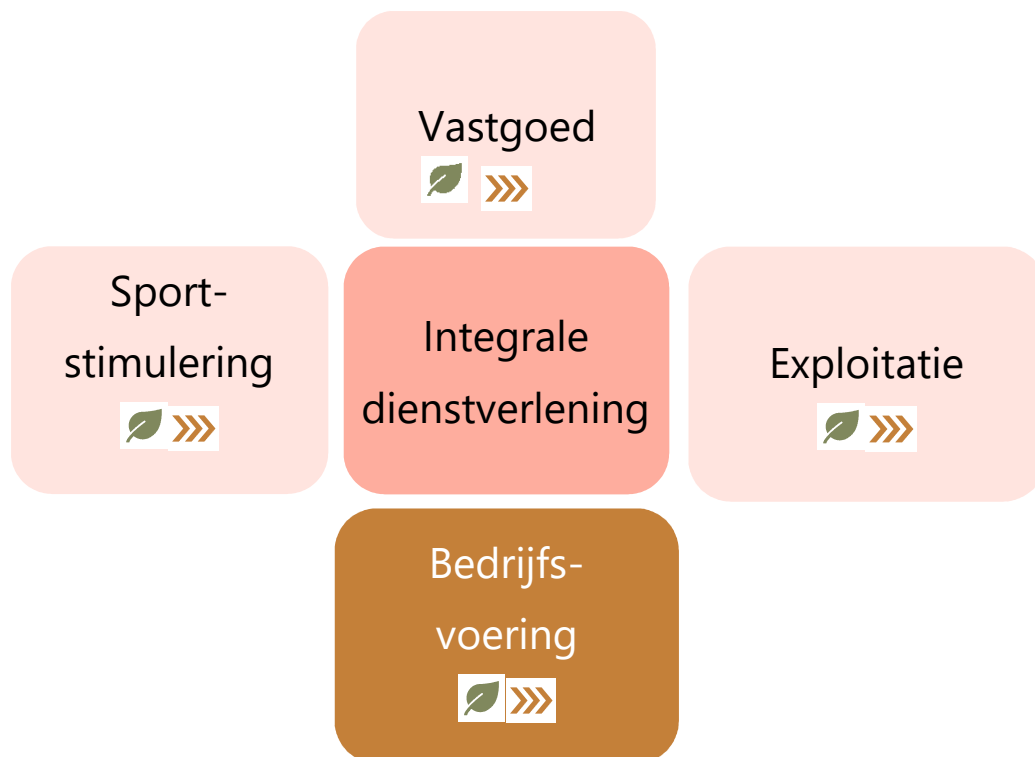
Naast de vanzelfsprekende aandacht voor de mens, is er ook aandacht voor ons milieu, onze leefomgeving. Voor onze vestingen gebruiken we kantoorruimte en voor onze diensten verplaatsen we ons vaak over de weg. Dit zorgt voor CO₂-uitstoot. We zien het als onze verantwoordelijkheid om maatregelen te treffen die deze uitstoot minimaliseren. Waar mogelijk nemen we de fiets, carpoolen we of leggen zonnepanelen op de daken van onze eigen panden.

Bij alle investeringen die we doen nemen we het milieuaspect mee in onze besluitvorming. Voorbeelden zijn CO₂-neutrale houtsnipperkachels voor de verwarming van sportaccommodaties en zonnepanelen op daken van de voorzieningen. Ook vervangen we lichtbronnen zo veel mogelijk door ledverlichting. Deze maatregelen treffen we veelal in nauw overleg met onze opdrachtgevers, de eigenaren van de door ons beheerde voorzieningen. We berekenen de investering en op welke termijn die wordt terugverdiend. Zo kan de opdrachtgever bewuste en onderbouwde keuzes maken.

Momenteel werken we al nauw samen met de gemeenten om onze gebouwen en exploitaties te verduurzamen. SRO heeft veel redenen om te streven naar versnelde verduurzaming:

- In het Klimaatakkoord is afgesproken dat lokale overheden invulling geven aan hun deel van de nationale opgave, bijvoorbeeld in Regionale Energiestrategieën (RES) en in de verduurzaming maatschappelijk vastgoed. Om het Klimaatakkoord uit te voeren worden organisaties zoals SRO steeds belangrijker voor het realiseren van lokale en regionale doelstellingen.
- Naast ecologische redenen zijn er ook economische redenen; fossiele brandstof is namelijk duur. Verduurzaming is noodzakelijk om ook in de toekomst de kosten te drukken en om aan steeds strenger wordende wet- en regelgeving te voldoen.
- Duurzaamheid is in. Gemeenten zoeken kansrijke projecten en partners om in te investeren. Er is brede behoefte aan expertise op dit gebied. Juist nu liggen er dus volop kansen om serieus en samen met opdrachtgevers werk te maken van de ambities op het gebied van verduurzaming.

De verduurzaming bij SRO beslaat de primaire processen en de ondersteuning (bedrijfsvoering).



Dit actieprogramma kent drie onderdelen. In de eerste plaats investeren we in kennis en innovatie op het gebied van duurzaamheid. Dit vraagt om een investering in de organisatie: zowel door het aantrekken en/of gebruik maken van externe expertise, als door het investeren in het kennisniveau van huidige medewerkers van SRO. Tegelijkertijd blijft de vraag naar (hoger opgeleide) specialisten in verduurzaming de komende jaren groeien. Het is daarom cruciaal dat SRO bekend staat als aantrekkelijke, duurzame en inspirerende werkgever. En het wordt steeds belangrijker dat SRO investeert in duurzame samenwerkingspartners. Oderaannemers, beheerders en installateurs moeten hun dienstverlening kunnen aanpassen aan de opgave waar SRO voor staat.

Ten tweede gaan we onze bijdrage zichtbaarder maken. SRO kan grote impact maken via de verschillende vormen van dienstverlening. Bijvoorbeeld door uitgebreider in het jaarverslag verantwoording af te leggen over de gezette stappen. SRO treft voorbereidingen om te voldoen aan de nieuwe eisen op het gebied van duurzaamheid in het jaarverslag. Op 21 april 2021 publiceerde de Europese Commissie (EC) een voorstel voor de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). De CSRD wordt waarschijnlijk ook voor vergelijkbare grote ondernemingen als SRO van toepassing. De EC werkt aan een aantal standaarden die moeten verduidelijken welke informatie in het duurzaamheidsverslag moeten staan. De verwachting is dat deze standaarden 31 oktober 2023 geformuleerd zijn. Uit het voorstel blijkt dat de CSRD van toepassing zal zijn vanaf het boekjaar 2023.

Ook door in rapportages aan opdrachtgevers een kolom met duurzaamheid toe te voegen dwingt SRO en haar opdrachtgevers om actiever te sturen op overeengekomen doelstellingen. Dat begint bij het inzichtelijk maken van de bijdrage, bijvoorbeeld door het monitoren van energieverbruik en vervolgens aan te geven wat met deze informatie wordt gedaan. Daarnaast vervult SRO een voorbeeldfunctie naar haar opdrachtgevers én naar haar gebruikers. Deel goede voorbeelden, om zo te promoten dat SRO dé expert is in verduurzaming.

In ons inkoop- en aanbestedingsbeleid neemt duurzaamheid en circulariteit een belangrijke plaats in. Dit draagt bij aan maatschappelijk verantwoord inkopen.

Tenslotte maakt SRO zichtbaar waar de kansen liggen. SRO is bij uitstek de partij die opdrachtgevers kan attenderen en adviseren. Zowel in het klein dagelijks onderhoud, het meerjaren onderhoud, de exploitatie én de projectmatige activiteiten zien medewerkers van SRO dagelijks kansen voor verdere verduurzaming. Van het vervangen van gloeilampen voor duurzame LED-verlichting, tot het aanpassen van de programmering in zwembaden: in veel gevallen is de kennis al in huis. Het real-time meten van het energieverbruik geeft inzicht in mogelijke energieverstopping.

We hebben in onze begroting 2023 extra budgetruimte vrijgemaakt (circa 0,5 miljoen, naast de vele miljoenen investeringen via onze opdrachtgevende gemeenten) om de nodige acties en maatregelen op het gebied van duurzaamheid in gang te zetten.

- **Goed ondernemerschap**

Voor goed ondernemerschap maken we onder andere gebruik van een gedegen corporate governance-structuur en van transparante verslaggeving. We stimuleren dat al onze medewerkers de kernwaarden van SRO toepassen in hun dagelijkse werk. Voor onze aandeelhouders richten we ons op het realiseren van een gedegen rendement en dividend op hun investering. Voor onze opdrachtgevers voegen we met onze dienstverlening waarde toe. Naast het helder uitdragen van onze activiteiten naar stakeholders hechten we waarde aan hun feedback en handelen we hiernaar.

- **Maatschappelijke betrokkenheid**

SRO heeft nadrukkelijk aandacht voor maatschappelijke betrokkenheid: we opereren dagelijks midden in maatschappij en willen naast ons werk iets teruggeven aan de samenleving en de maatschappij als geheel. We willen bijdragen aan een eerlijke maatschappij, bijvoorbeeld het belangeloos inzetten van onze medewerkers, faciliteiten en middelen bij bepaalde activiteiten. Iedereen moet mee kunnen doen. Een voorbeeld hiervan is dat wij jaarlijks medewerking verlenen aan de organisatie van tal van evenementen, zoals het NK zwemmen of de Amersfoortse Voetbalkampioenschappen.

Kernwaarden

Binnen SRO staan de volgende vier kernwaarden centraal:

- **Vooruitstrevend**

Onze belofte

We willen voorop blijven lopen in het duurzaam beheren, onderhouden en exploiteren van gemeentelijk vastgoed en het aanbieden van sportservice-activiteiten. Onze dienstverlening past zich continu aan de marktbehoefte aan. Onze naam is synoniem aan innovatieve oplossingen op het gebied van sport en vastgoed.

Ons gedrag

We geloven dat alles beter, effectiever en efficiënter kan. We zijn continu op zoek naar de beste manier om onze klanten en kandidaten te bedienen, zien kansen om te innoveren en bedenken mogelijkheden voor nieuwe producten of diensten. Daarom werken we samen met en zoeken we de verbinding met mensen die net als wij voor vooruitgang gaan. Door onze kennis te delen zijn we een innovatieve partner met vernieuwende oplossingen voor onze opdrachtgevers en gebruikers. En dat stelt ons in staat op een betere, slimmere en duurzamere manier onze doelen te behalen en van relevante betekenis te zijn voor onze gebruikers, opdrachtgevers en partners.

- **Bewust**

Onze belofte

We zijn als organisatie samen verantwoordelijk om een juist evenwicht te vinden tussen de economische, sociaal maatschappelijke en ecologische waarden, nu en in de toekomst. Dit realiseren we door vitale 'locaties' te creëren met en in het gemeentelijk vastgoed. Zo geeft SRO een antwoord op de urgenties en de maatschappelijke opgave van SRO.

Ons gedrag

We zijn een betrouwbare partner met een grote maatschappelijke verantwoordelijkheid. Daarom streven we naar een excellente dienstverlening en een transparante en heldere communicatie. We weten wat er speelt, anticiperen en zijn vragen voor. Daarbij nodigen we uit voor een dialoog en we proberen eerst te begrijpen en daarna begrepen te worden. Wij doen wat we zeggen en we nemen onze verantwoordelijkheid. Je kunt van ons op aan. Wij zijn een betrouwbare partner, nu en in de toekomst. Een lange termijn relatie is ons uitgangspunt. Samen komen we er altijd uit.

- **Energiek**

Onze belofte

Wij nemen onze maatschappelijke verantwoordelijkheid en zijn er voor iedereen. Wij zijn een gedreven en betrokken partner voor nu en voor de toekomst.

Ons gedrag

Wij zijn maatschappelijk betrokken en betrekken mensen bij het bewegen. Wij zijn ondernemende, hardwerkende professionals met passie voor ons vak en onze medemens. Passie is de energie die ons drijft. Wij zijn nieuwsgierig naar de behoeften van onze klanten en de wereld om ons heen en handelen daar ook naar. Dit is het waardevolle netwerk dat we samen bouwen.

- **Samen**

Onze belofte

Ons bestaansrecht zit in het maken van de optimale verbinding tussen vraag en aanbod op de markt van gemeentelijk vastgoed. Dit begint bij het bouwen van een duurzame verbinding met onze medewerkers, opdrachtgevers, gebruikers en partners die in dit netwerk kunnen participeren.

Ons gedrag

Wij werken samen en hebben oog voor de belangen van onze omgeving. Als personeel zijn wij verbonden met elkaar. Ook de verbondenheid tussen onze medewerkers en klanten is een fundamenteel aspect in de bedrijfsvoering van SRO. We realiseren ons dat we elkaar nodig hebben om onze strategische doelen te realiseren. Ongeacht op welke SRO locatie we ook werken, we werken samen en onze SRO-programma's kunnen hierbij helpen

- **Meerjarenoverzicht**

De voor SRO belangrijkste financiële kengetallen worden hieronder weergegeven.

<i>Bedragen x € 1.000</i>	Jaar 2022	Jaar 2021	Jaar 2020	Jaar 2019	Jaar 2018
Eigen vermogen	12.835	12.069	10.711	8.823	8.863
Totaal vermogen	37.079	30.757	28.609	25.246	22.892
Vaste activa	7.410	6.430	6.454	7.283	7.558
Voorzieningen inclusief onderhoudsvoorziening	12.981	8.047	6.972	7.169	6.640
Resultaat na belasting	594	1.108	1.755	563	584
Langlopende schulden	-	-	-	-	-
Vlottende activa inclusief onderhanden werk	30.070	24.327	22.155	17.963	15.334
Vlottende passiva inclusief termijn onderhandenwerk	11.263	10.640	10.926	9.254	7.589
Omzet	67.490	55.116	50.866	49.319	42.146
Bedrijfsresultaat voor belastingen	978	1.713	2.406	865	811
Solvabiliteit	34,62%	39,24%	37,44%	34,95%	38,72%
Jaarresultaat t.o.v. totaal vermogen	1,60%	3,60%	6,13%	2,23%	2,55%
Jaarresultaat t.o.v. eigen vermogen	4,63%	9,18%	16,39%	6,38%	6,59%
Current ratio (incl. voorraad/ohw)	2,67	2,29	2,03	1,94	2,02
Werkkapitaal	18.807	13.687	11.229	8.709	7.745

- **Governance**

Een van de voornaamste doelen van een goede corporate governance is het scheppen en behouden van vertrouwen bij alle stakeholders: in de wijze van besturen, in het toezicht, in het beheersen van risico's, in de financiële en niet-financiële verslaggeving en daarmee vertrouwen in de onderneming als geheel. Integriteit, transparantie en een heldere communicatie zijn voor SRO daarom de speerpunten van een gedegen corporate governance.

SRO hanteert hiervoor haar eigen Corporate Governance Code. Deze code bevat zowel principes als concrete bepalingen die de bij de vennootschap betrokken personen (onder andere directie en commissarissen) en partijen (onder andere de algemene vergadering van aandeelhouders) tegenover elkaar in acht willen nemen.

- **Ontwikkelingen in onze markt**

Gemeenten, onze belangrijkste opdrachtgevers, hebben te maken met grote maatschappelijke ontwikkelingen. Veranderingen in de zorg en in het sociale domein, ruimte geven aan burgerparticipatie, vorm geven aan transparantie in besluitvorming, hebben grote invloed op de wijze waarop gemeenten hun beleid vorm willen geven. Duurzaamheid is tegenwoordig een belangrijk thema. Het is aan SRO om daar vroegtijdig op in te spelen. Dat leidt onder meer tot het betrekken van duurzaamheid bij al onze opdrachten. Samen met onze opdrachtgevers willen we de duurzaamheidsambities de komende jaren gaan waarmaken. Maar ook de uitdaging om vorm te geven aan nieuwe beheermodellen waarin desgevraagd ruimte is voor gebruikers en huurders om een grotere rol te spelen in zowel het beheren als exploiteren van voorzieningen. Daaraan gekoppeld verwacht men bij het beheren van gemeentelijk vastgoed een organisatie die transparant kosten in beeld brengt en pro actief adviseert inzake de bij de gemeente in eigendom zijnde voorzieningen.

- **Ontwikkelingen financiële resultaten**

SRO heeft ook in 2022 gebruik gemaakt van de rijksregeling, In onderstaand overzicht zijn de rijksregelingen weergegeven zoals deze ook verwerkt zijn in het jaarresultaat 2022. Er dient wel vermeld te worden dat de vermelde bedragen niet direct een resultaatseffect tot gevolg hebben. Immers voor de TVS regeling is ook veel huur / gebruikersvergoedingen aan verenigingen kwijtgescholden.

Bedrijfsopbrengsten	65.971
Bedrijfskosten	-66.488
Financiële baten en lasten	-24
Resultaat uit gewone bedrijfsuitvoering	-541
Rijksregelingen	1.519
Vennootschapsbelasting	-222
Resultaat na belasting	756
Aandeel derden in groepsresultaat	-162
Resultaat	594

In de eerder vermelde kengetallen wordt een overzicht gegeven van de belangrijkste financiële indicatoren die voor SRO van belang zijn. Ten opzichte van vorig jaar is de omzet gestegen met circa 20%, dit mede als gevolg van uitbreiding van opdrachten bij de huidige werkmaatschappijen. Het kostenniveau is door de nieuwe opdrachten ook gestegen waardoor per saldo het resultaat voor vennootschapsbelasting lager is dan vorig jaar. De kasstroom is flink toegenomen, de verwachting is dat liquiditeitspositie de komende jaren onveranderd goed blijft. Vanuit dien hoofde is de verwachte financieringsbehoefte beperkt tot nihil.

De jaarrekening is opgemaakt op basis van de veronderstelling van continuïteit. NV SRO heeft als doel om de continuïteit van haar dienstverlening te waarborgen. Hierbij worden zowel operationele als financiële aspecten in ogenschouw genomen. Er is een meerjarenplan opgesteld waarin de kernprocessen en de continuïteit daarvan nauwlettend worden gevolgd. De financiële gevolgen worden daarbij zo goed mogelijk ingeschat en worden in een meerjarenbegroting tot uitdrukking gebracht.

NV SRO heeft geen vreemd vermogen van banken en andere kredietverstrekkers en derhalve geen financieringsafspraken. In 2022 was geen sprake van een breach van afspraken of convenanten. Op basis van de meerjaren-prognose is onze verwachting dat NV SRO ook in de (nabije) toekomst voldoende kasstromen blijft genereren om aan haar verplichtingen te blijven voldoen. Op grond hiervan is de directie van mening dat de continuïteit van NV SRO is gewaarborgd.

- [Sociaal jaarverslag](#)

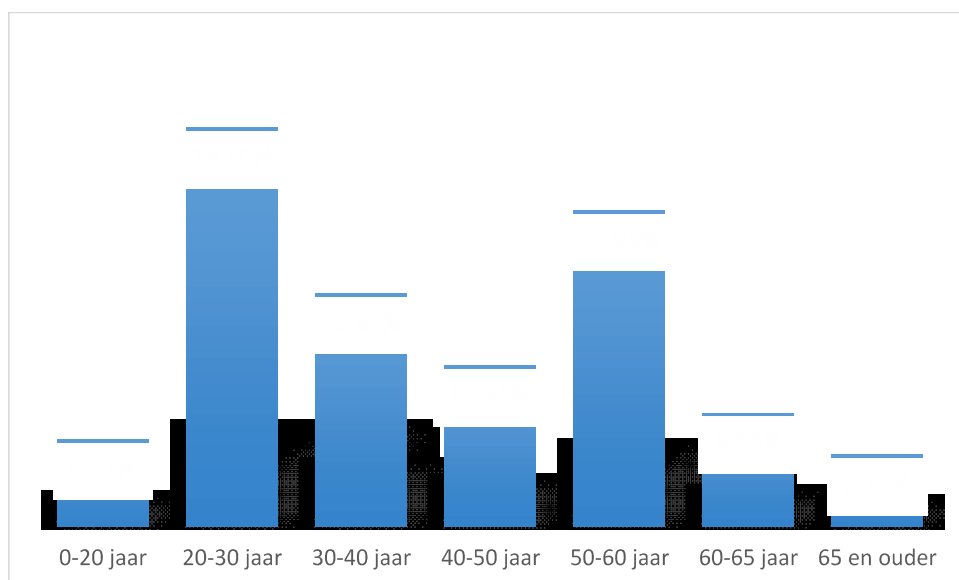
Personeelssamenstelling

Eind 2021 had SRO 501 medewerkers in dienst (269,30 FTE op basis van contracturen). Er zijn in 2022 164 nieuwe medewerkers in dienst gekomen (inclusief seizoensgebonden werk bij de Sijsjesberg in Huizen 198 medewerkers) en er zijn 128 medewerkers uit dienst gegaan (inclusief seizoensgebonden werk bij de Sijsjesberg in Huizen 162 medewerkers).

De groei is voor het grootste gedeelte toe te wijzen aan uitbreiding van oproepmedewerkers en nieuwe medewerkers die de opleiding tot instructeur gestart zijn.

Het personeelsbestand kent nog steeds iets meer mannen dan vrouwen (264 versus 236). In FTE is dit verschil aanzienlijk groter (FTE mannen 166,14, FTE vrouwen 103,16).

De gemiddelde leeftijd is afgelopen jaar gedaald naar 41 jaar, zowel bij de mannen als de vrouwen.



SRO heeft in 2022 een zeer kleine flexibele schil van payrollers.

Diversiteit en Inclusie

In 2021 hebben we een start gemaakt met het voorbereiden op de diversiteitswet. Door vertraging in het openstellen van het SER diversiteitsportaal hebben we ons in 2022 nog niet aan kunnen melden. Dit portaal helpt bedrijven bij het uitvoering geven aan de diversiteitswet.

SRO wil een inclusieve organisatie zijn en daarin ook een afspiegeling van de maatschappij. Met gelijke kansen voor iedereen. Ongeacht afkomst, gender, seksuele oriëntatie, religie, leeftijd etc. Diversiteit van onze medewerkers leidt naar onze overtuiging tot een betere samenwerking met onze opdrachtgevers en klanten, en zo ook tot betere oplossingen. In 2022 hebben we dit meegenomen in de werving, doorstroom en bewustwording. Er is een basis gelegd om beleid op te stellen en diversiteit en inclusie een permanente plek binnen de organisatie te geven.

Recruitment

De krapte op de arbeidsmarkt heeft in 2022 doorgezet. Er is in 2022 fors ingezet op arbeidsmarktcommunicatie. De nieuwe bedrijfsvideo wordt actief met kandidaten gedeeld. Er zijn campagnes uitgezet met ambassadeurs vanuit verschillende locaties en functies waarin ze delen waarom het werk dat zij doen zo leuk is en welke rol SRO daarin voor hen heeft.

In 2022 zijn er 97 vacatures gemeld. In totaal is er in 2022 contact geweest met ca. 500 kandidaten.

SRO Academie

De SRO Academie blijft in ontwikkeling. In 2022 zijn er 70 cursussen aangeboden. Het was een mix van cursussen op het gebied van persoonlijke ontwikkeling en meer vakinhoudelijke cursussen. Een voorbeeld van de vakinhoudelijke cursussen is de opleiding die in samenwerking met een externe partner is opgezet rondom het nieuwe ouder en kind zwemmen van de Ik Zwem lijn.

We zien dat de afgelopen jaren turbulent zijn geweest voor alle collega's en daarom zijn we vanuit de pijler 'vitale organisatie' ook cursussen aan gaan bieden op het gebied van vitaliteit. We merken dat dit door collega's erg wordt gewaardeerd: *"Super dat de SRO Academie dit ook aanbiedt en een leuke kans om hiermee kennis te maken."* en *"... Dus collega's die nog niet geweest zijn: doen!! Het is leuk, leerzaam en een kadoetje voor jezelf!!"*

Verzuim

Het gemiddelde verzuimpercentage over 2022 is 9,73%. Het percentage schommelt tussen 8,51% in september en 10,93% in maart, waarbij er over het algemeen een lichte stijging in de wintermaanden en een daling in de zomermaanden te zien is.

Wat betreft de verzuimduur die het grootste deel van het totale verzuimpercentage uitmaakt blijkt dat lang verzuim (43-365 dagen) en extra lang verzuim (meer dan 365 dagen) het grootste deel van het totale verzuimpercentage uitmaken. Kort verzuim maakt over het algemeen een relatief klein deel uit van het totale verzuimpercentage. Ten opzichte van 2021 zien we dat er meer sprake is van frequent verzuim.

Wanneer medewerkers vaker dan 4 keer per jaar of 2 keer in 3 maanden verzuimen dan krijgen leidinggevenden automatisch een signaal in afas om met die medewerker het gesprek aan te gaan.

Risicomanagement

SRO voert periodiek een risicosimulatie uit op basis waarvan het weerstandsvermogen wordt berekend. De risicosimulatie wordt uitgevoerd met behulp van een software programma NARIS waarmee risico's systematisch in kaart kunnen worden gebracht en beoordeeld. De risicosimulatie wordt toegepast omdat het reserveren van het maximale risico bedrag ongewenst is. De risico's zullen immers niet allemaal tegelijk en in hun maximale omvang optreden. Om te bepalen of het weerstandsvermogen toereikend wordt de relatie te worden gelegd tussen de financieel gekwantificeerde risico's en de daarbij gewenste weerstandscapaciteit en de beschikbare weerstandscapaciteit. De relatie wordt gelegd middels een normtabel die is ontwikkeld in samenwerking met de Universiteit Twente.

Uit de risicosimulatie blijkt dat het weerstandsvermogen van NV SRO voor 2022 nog matig is (0,96). De verwachting is dat de komende jaren het groepsvermogen gestaag zal stijgen, rekening houdend met VPB en jaarlijkse gewenste dividenduitkering ad € 400K. Afhankelijk van het voordoen/muteren van risico's en de jaarlijkse dotatie van het resultaat aan het groepsvermogen zal op termijn aan de norm voor het weerstandsvermogen worden voldaan.

Frauderisico

De directie van SRO is zich bewust van het inherente risico van fraude dat zij, zowel intern als extern, loopt bij het uitvoeren van haar activiteiten en dienstverlening.

De directie heeft in 2022 potentiële frauderisico's besproken, zowel intern als extern met haar accountant. Op enkele onderdelen in de bedrijfsvoering is sprake van een hoger dan normaal risico op non-compliance. Deze risico's hebben in 2022 extra aandacht gekregen, waarbij aanvullende interne beheersingsmaatregelen zijn ingevoerd.

Externe partijen moeten er op kunnen vertrouwen dat SRO en haar medewerkers op een betrouwbare, eerlijke en zorgvuldige manier zaken doen. Daarom heeft SRO een gedragscode opgesteld die aan iedere medewerker bij indiensttreding wordt overhandigd. Het belang van de gedragscode en de naleving wordt periodiek benadrukt en is onderwerp van gesprek tussen leidinggevende en medewerker. Er is een vertrouwenspersoon en meldpunt ingesteld waarbij eventuele misstanden vertrouwelijk kunnen worden gemeld.

Onze (financiële) processen kenmerken zich door de aanwezigheid van functiescheiding. Hiermee voorkomen we dat slechts één persoon ongecontroleerd transacties of verplichtingen kan aangaan, autoriseren, verwerken en afwikkelen en toegang heeft tot activa.

Ondanks alle beheersingsmaatregelen resteert het risico dat management of directie maatregelen doorbreekt en het risico van samenspanning tussen medewerkers. Transparante besluitvorming, de governance structuur, een open cultuur waarbij we elkaar durven aan te spreken, de aanwezigheid van een vertrouwenspersoon om niet-integer handelen (anoniem) te melden, periodieke interne en externe audits op de naleving van beheersingsmaatregelen moeten er toe bijdragen dat override of controls wordt gesignaleerd.

Gezien de aard van het product, de markt waarin SRO zich begeeft, onderkent de directie een risico op non-compliance. De in 2022 besproken frauderisico's geven ons goed inzicht gegeven in deze risico's en het belang van het aanscherpen van een aantal procedures. In 2023 gaan we een uitgebreide frauderisico-analyse uitvoeren.

De afgelopen jaren zijn er regelmatig berichten in de media over cyberaanvallen, gevallen van ransomware en datalekken. Gezien de activiteiten van SRO heeft informatiebeveiliging vanuit de perspectieven continuïteit, fraude en privacy en daarmee samenhangende reputatie een hoge prioriteit.

Tijdens de dagelijkse bedrijfsvoering vinden controles plaats om vast te stellen of gewerkt wordt volgens de daarover gemaakte afspraken, waaronder de diverse protocollen voor informatiebeveiliging. Daarnaast worden de kwaliteit en naleving van de getroffen beheersingsmaatregelen periodiek beoordeeld. Periodiek wordt de beheersing van

informatiebeveiliging getoetst, zowel intern via interne audits. Met behulp van een externe partij heeft SRO in 2022 de ISO 27001 audit doorlopen zonder zich daarvoor te willen certificeren. Eventuele verbeterpunten vormen de input voor verdere aanscherping en/of naleving van het informatiebeveiligingsproces.

Conclusie

De directie/het management is van mening dat, met alle analyses en getroffen beheersingsmaatregelen, de risico's met betrekking tot een beheerste en integere bedrijfsvoering inzichtelijk zijn en op een adequate wijze worden gemitigeerd.

- **Vooruitzichten**

Het jaar 2023 zal in het teken staan van hoge (energie)prijzen en de effecten van de langdurige oorlog in Oekraïne. Desondanks zien wij het komend jaar met vertrouwen tegemoet. We hebben het jaar 2022 met een positief resultaat kunnen afsluiten en hebben ervaring opgedaan in het omgaan met de gevolgen van de hoge (energie)prijzen. We zijn verheugd met onze bestaande opdrachtgevers en aandeelhouders en kijken uit naar de nieuwe samenwerking met de gemeente Velsen. De financiële vooruitzichten voor 2023 zijn goed. We werken voor circa tien gemeenten en dat geeft een solide basis.

Door de toetreding van de gemeente Velsen zal de omzet verder toenemen en zal deze joint venture ook gaan bijdragen aan het verwachte positieve resultaat voor 2023. De verwachtingen voor veel van onze activiteiten zijn goed en we blijven vernieuwen om onze opdrachtgevers en aandeelhouders te kunnen bedienen. Wij bedanken alle stakeholders – onze medewerkers, onze klanten, onze aandeelhouders en al onze andere relaties – voor hun bijdrage aan het succes van SRO, niet enkel in 2022 maar in alle jaren vanaf onze oprichting tot heden en ook in de nabije toekomst.

Amersfoort, 19 april 2023.

M.J. van Vilsteren-van Oostveen

Directeur/bestuurder

M.C. Bloemsma

Directeur/bestuurder

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING 2022

NV SRO

(in duizenden euro's)

1 GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2022

(na resultaatbestemming)

		<u>31 december 2022</u>	<u>31 december 2021</u>
ACTIVA			
Vaste activa			
Materiële vaste activa	(1)	6.894	6.268
Financiële vaste activa	(2)	<u>115</u>	<u>162</u>
		7.009	6.430
Vlottende activa			
Vorraden		131	106
Onderhanden projecten	(3)	2.453	1.308
Vorderingen	(4)	6.796	7.562
Liquide middelen	(5)	<u>20.690</u>	<u>15.351</u>
		30.070	24.327
		<u><u>37.079</u></u>	<u><u>30.757</u></u>

NV SRO

(in duizenden euro's)

		<u>31 december 2022</u>	<u>31 december 2021</u>
PASSIVA			
Groepsvermogen	(6)		
Eigen vermogen		12.151	11.557
Aandeel van derden in het groepsvermogen		<u>684</u>	<u>512</u>
		12.835	12.069
Voorzieningen	(7)	12.981	8.047
Kortlopende schulden	(8)	11.263	10.640
		<u>37.079</u>	<u>30.757</u>

(in duizenden euro's)

2 GECONSOLIDEERDE WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2022

		2022	2021
Netto-omzet	(9)	40.406	30.081
Overige bedrijfsopbrengsten	(10)	27.084	25.035
Som van de bedrijfsopbrengsten		67.490	55.116
Kosten			
Kosten projecten		7.730	6.502
Kosten exploitatie en andere externe kosten		33.555	24.253
Personeelskosten	(11)	22.687	19.835
Afschrijvingen	(12)	895	907
Algemene beheerskosten		1.621	1.867
Som van de bedrijfskosten		66.488	53.364
Bedrijfsresultaat		1.002	1.752
Financiële baten en lasten		-24	-39
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen		978	1.713
Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening		-165	-396
Belastinglatentie		-57	-19
Aandeel van derden in het groepsresultaat		-162	-190
Resultaat na belastingen		594	1.108

(in duizenden euro's)

3 GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT 2022

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	2022	2021
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Bedrijfsresultaat	1.001	1.752
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen	895	907
Mutatie voorzieningen	4.934	1.075
Veranderingen in het werkkapitaal:		
Mutatie voorraden	-25	-27
Mutatie onderhanden projecten	-1.145	-15
Mutatie vorderingen	766	5.437
Mutatie kortlopende schulden	624	-788
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	7.050	8.341
Ontvangen interest	11	20
Betaalde interest	-35	-59
Vennootschapsbelasting	-165	-396
Mutatie belastinglatentie	-57	-18
Aandeel van derden in het groepsresultaat	-162	-190
	-408	-643
Kasstroom uit operationele activiteiten	6.642	7.698
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings in materiële vaste activa	-1.522	-866
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Toename overige vorderingen	-	-16
Afname overige vorderingen	48	-
Mutatie aandeel derden	172	250
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	220	234
Netto kasstroom	5.340	7.066

NV SRO

(in duizenden euro's)

	2022	2021
<i>Controle kasstroom</i>		
<i>Mutatie liquide middelen</i>	5.340	7.066
<i>Af: telling kasstroom</i>	-5.340	-7.066
	<u>-</u>	<u>-</u>

Samenstelling geldmiddelen

	2022	2021
Geldmiddelen per 1 januari	15.350	8.284
Mutatie liquide middelen	5.340	7.066
Geldmiddelen per 31 december	<u>20.690</u>	<u>15.350</u>

4 GECONSOLIDEERDE GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

ALGEMEEN

Oprichting en activiteiten

NV SRO (geregistreerd onder KvK-nummer 31047474), statutair gevestigd te Amersfoort, heeft tot doel het verrichten van werkzaamheden, verlenen van diensten en adviezen, beheren en exploiteren van voorzieningen voor sport, onderwijs en welzijn.

Continuïteit

De jaarrekening is opgemaakt op basis van de veronderstelling van continuïteit. NV SRO heeft als doel om de continuïteit van haar dienstverlening te waarborgen. Hierbij worden zowel operationele als financiële aspecten in ogenschouw genomen. Er is een meerjarenplan opgesteld waarin de kernprocessen en de continuïteit daarvan nauwlettend worden gevolgd. De financiële gevolgen worden daarbij zo goed mogelijk ingeschat en worden in een meerjarenbegroting tot uitdrukking gebracht.

NV SRO heeft geen vreemd vermogen van banken en andere kredietverstrekkers en derhalve geen financieringsafspraken. In 2022 was geen sprake van een breach van afspraken of convenanten. Op basis van de meerjaren-prognose is onze verwachting dat NV SRO ook in de (nabije) toekomst voldoende kasstromen blijft genereren om aan haar verplichtingen te blijven voldoen. Op grond hiervan is de directie van mening dat de continuïteit van NV SRO is gewaarborgd.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

NV SRO (geregistreerd onder KvK-nummer 31047474) is feitelijk gevestigd op Soesterweg 556 te Amersfoort.

Oordelen en schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat het bestuur van NV SRO zich over verschillende zaken een oordeel vormt en dat het bestuur schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

Consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening worden opgenomen de financiële gegevens van de vennootschap en haar groepsmaatschappijen per 31 december van het boekjaar. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen en vennootschappen waarin beslissende zeggenschap wordt uitgeoefend. De posten in de geconsolideerde jaarrekening worden integraal volgens uniforme grondslagen van waardering en resultaatbepaling vastgesteld.

De geconsolideerde jaarrekening omvat de financiële gegevens van de NV SRO en haar groepsmaatschappijen:

(in duizenden euro's)

- SRO Amersfoort B.V. (100% deelneming) gevestigd te Amersfoort;
- SRO Bunschoten B.V. (100% deelneming) gevestigd te Amersfoort;
- SRO Nijkerk B.V. (100% deelneming) gevestigd te Amersfoort;
- SRO Services B.V. (100% deelneming) gevestigd te Amersfoort;
- SRO Leusden B.V. (100% deelneming) gevestigd te Amersfoort;
- SRO Vastgoed B.V. (100% deelneming) gevestigd te Amersfoort;
- SRO Kennemerland B.V. (100% deelneming) gevestigd te Amersfoort;
- SRO Zandvoort B.V. (51% deelneming) gevestigd te Zandvoort.
- SRO Zeist B.V. (50% deelneming) gevestigd te Amersfoort;
- SRO De Bilt B.V. (50% deelneming) gevestigd te Amersfoort;
- SRO Huizen B.V. (50% deelneming) gevestigd te Amersfoort;
- SRO Servicecentrum B.V. (98% deelneming) gevestigd te Amersfoort;

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving.

De geconsolideerde jaarrekening is opgemaakt op basis van historische kostprijs. De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders is vermeld, tegen nominale waarde.

Winsten worden toegerekend aan de periode waarin ze zijn gerealiseerd. Verliezen worden verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Vergelijkende cijfers

De vergelijkende cijfers zijn daar waar nodig aangepast voor vergelijkingsdoeleinden.

(in duizenden euro's)

Pensioenen

Pensioenverplichtingen

De gehanteerde pensioenregelingen van de vennootschap en haar geconsolideerde maatschappijen zijn toegezegde pensioenregelingen die zijn ondergebracht bij een bedrijfstakpensioenfonds. De pensioenlasten en -verplichtingen worden gewaardeerd volgens de 'verplichting aan de pensioen uitvoerder benadering'. In deze benadering wordt de aan de pensioenuitvoerder te betalen premie als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord. Onder een toegezegde pensioenregeling wordt verstaan een regeling waarbij aan de werknemers een pensioen wordt toegezegd, waarvan de hoogte afhankelijk is van leeftijd, salaris en dienstjaren. Op deze pensioenregeling zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en worden op verplichte of contractuele basis premies betaald door de instelling. De pensioenregeling bij het ABP / Pensioenfonds Recreatie is een middelloon regeling.

Aan de hand van de uitvoeringsovereenkomst wordt beoordeeld of en zo ja welke verplichtingen naast de betaling van de jaarlijkse aan de pensioen uitvoerder verschuldigde premie op balansdatum bestaan. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terug storting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen. De kosten voor indexaties zijn verdisconteerd in de jaarlijkse premie.

Ultimo 2022 waren er voor de groep geen pensioen vorderingen en geen verplichtingen naast de betaling van de jaarlijkse aan de pensioen uitvoerder verschuldigde premie.

ABP probeert ieder jaar de pensioenen te verhogen met de gemiddelde stijging van de prijzen. Wanneer de beleidsdekkingsgraad lager is dan 110% vindt er geen indexatie plaats. De beleidsdekkingsgraad van Stichting Bedrijfspensioenfonds ABP per 31 december 2022 is 118,6%. Zolang de beleidsdekkingsgraad lager is dan 110% worden de pensioenen van de werknemers niet geïndexeerd, tussen de 110 - 125% vindt een gedeeltelijke indexering van de pensioenen plaats. Vanaf een beleidsdekkingsgraad van 125% is volledige indexatie mogelijk (en vindt eventueel een na-indexatie plaats).

Recron: De kosten voor indexaties worden door het Pensioenfonds Recreatie uit beleggingsrendementen gefinancierd.

Het Pensioenfonds Recreatie probeert jaarlijks de pensioenen te verhogen met de gemiddelde stijging van de prijzen. De beleidsdekkingsgraad van het Pensioenfonds Recreatie bedroeg per 31 december 2022 107,3%. Zolang de beleidsdekkingsgraad lager is dan 110% worden de pensioenen van de werknemers niet geïndexeerd, tussen de 110 - 128,1% vindt een gedeeltelijke indexering van de pensioenen plaats. Vanaf een beleidsdekkingsgraad van 128,1% is volledige indexatie mogelijk (en vindt eventueel een inhaaltoeslag plaats en herstel van kortingen).

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten, die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als eigen vermogensinstrumenten, worden gepresenteerd onder het eigen vermogen. Uitkeringen aan houders van deze instrumenten worden in mindering van het eigen vermogen gebracht als onderdeel van de winstverdeling.

Financiële instrumenten, die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als een financiële verplichting, worden gepresenteerd onder de schulden. Rente, dividenden, baten en lasten met betrekking tot deze financiële instrumenten worden in de winst-en-verliesrekening verantwoord als kosten of opbrengsten.

(in duizenden euro's)

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa in eigen gebruik worden gewaardeerd tegen de kostprijs (verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs) verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijving is lineair en gebaseerd op de verwachte gebruiksduur rekening houdend met de restwaarde. In de waardering zijn geen herstelkosten begrepen.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Voor de toekomstige kosten van groot onderhoud aan de bedrijfsgebouwen is een voorziening voor groot onderhoud gevormd. De toevoeging aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden van groot onderhoud verloopt.

Financiële vaste activa

Deelnemingen

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming.

Indien sprake is van een bijzondere waardevermindering vindt waardering plaats tegen de realiseerbare waarde (zie verder de paragraaf "Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa"); afwaardering vindt plaats ten laste van de winst-en-verliesrekening.

Vorderingen op deelnemingen

Latente belastingvorderingen

De berekening van de latente belastingvorderingen geschiedt tegen de op het einde van het verslagjaar geldende belastingtarieven of tegen de in komende jaren geldende tarieven, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld.

Latente belastingvorderingen worden gewaardeerd op nominale waarde.

(in duizenden euro's)

Overige vorderingen

De onder financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen omvatten verstrekte leningen en overige vorderingen, alsmede gekochte leningen die tot het einde van de looptijd zullen worden aangehouden. Deze vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens worden deze leningen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er bij de verstrekking van leningen sprake is van disagio of agio, wordt dit gedurende de looptijd ten gunste respectievelijk ten laste van het resultaat gebracht als onderdeel van de effectieve rente. Ook transactiekosten worden verwerkt in de eerste waardering en als onderdeel van de effectieve rente ten laste van het resultaat gebracht. Bijzondere waardeverminderingen worden in mindering gebracht op de winst-en-verliesrekening.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

De vennootschap beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder-waardeverminderingsverlies wordt direct als last verwerkt in de winst-en-verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

Voorraden

Voorraden grond- en hulpstoffen, gereed product en handelsgoederen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs dan wel de lagere opbrengstwaarde.

Onderhanden projecten

De onderhanden projecten in opdracht van derden worden gewaardeerd tegen de gerealiseerde projectkosten vermeerderd met de winst die aan dat deel van het project waarvoor prestaties zijn verricht is toe te rekenen ('percentage of completion'- methode), indien deze winst op verantwoorde wijze bepaald kan worden en verminderd met verwerkte verliezen en gedeclareerde termijnen. Als de winst niet op betrouwbare wijze kan worden bepaald, wordt de winst geheel verantwoord in het boekjaar waarin het project wordt opgeleverd respectievelijk voltooid ('percentage of completion with zero profit'- methode).

De projectkosten omvatten de direct op het project betrekking hebbende kosten. De mate waarin de prestaties zijn verricht is bepaald op basis van de tot de balansdatum gemaakte projectkosten in verhouding tot de geschatte totale projectkosten.

Onderhanden projecten waarvan het saldo een debetstand vertoont, worden gepresenteerd onder de vlottende activa. Onderhanden projecten waarvan het saldo een creditstand vertoont, worden gepresenteerd onder de kortlopende schulden.

(in duizenden euro's)

Vorderingen

De vorderingen worden bij de eerste verwerking gewaardeerd op basis van reële waarde en vervolgens tegen geamortiseerde kostprijs, voor zover nodig onder aftrek van een voorziening voor mogelijke oninbaarheid.

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde en er zijn geen vreemde valuta aanwezig.

Aandeel van derden in het groepsvermogen

Het aandeel van derden in het groepsvermogen betreft het minderheidsbelang van derden in het eigen vermogen van geconsolideerde maatschappijen. Het aandeel van derden in het resultaat van geconsolideerde maatschappijen wordt in de winst-en-verliesrekening in mindering gebracht op het groepsresultaat.

Voorzieningen

Algemeen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld. Wanneer het de verwachting is dat een derde de verplichtingen vergoedt, en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting, dan wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen.

Overige voorzieningen

Onderhoudsvoorzieningen

De voorzieningen voor groot onderhoud zijn opgenomen op basis van conditie gestuurd onderhoud volgens de NEN 2767. Om de fluctuerende uitgaven te egaliseren wordt jaarlijks een vast bedrag toegevoegd aan de voorziening. De jaarlijkse uitgaven voor het verrichtte groot onderhoud worden onttrokken aan de voorziening.

Voorziening Indexatieverplichtingen pensioenen

De Voorziening Indexatieverplichtingen pensioenen is gevormd in verband met toekomstige toeslagverplichtingen met betrekking tot opgebouwde pensioenrechten bij Centraal Beheer Achmea (tot en met 31 december 2009 was sprake van een eigen pensioenregeling bij Centraal Beheer Achmea).

Langlopende schulden

De langlopende schulden worden in de balans bij de eerste verwerking gewaardeerd op basis van reëel waarde en vervolgens op geamortiseerde kostprijs.

(in duizenden euro's)

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

GRONDSLAGEN VOOR RESULTAATBEPALING

Opbrengstverantwoording

Algemeen

Netto-omzet omvat de opbrengsten uit levering van goederen en diensten en gerealiseerde projectopbrengsten uit hoofde van onderhanden projecten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

Verkoop van goederen

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper.

Verlenen van diensten

Verantwoording van opbrengsten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

(in duizenden euro's)

Projectopbrengsten en projectkosten

Voor onderhanden projecten, waarvan het resultaat op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de projectopbrengsten en de projectkosten verwerkt als netto-omzet en kosten in de winst- en verliesrekening naar rato van de verrichte prestaties per balansdatum (de 'Percentage of Completion'-methode, ofwel de PoC-methode).

De voortgang van de verrichte prestaties wordt bepaald op basis van de tot de balansdatum gemaakte projectkosten in verhouding tot de geschatte totale projectkosten. Als het resultaat (nog) niet op betrouwbare wijze kan worden ingeschat, dan worden de opbrengsten als netto-omzet verwerkt in de winst- en verliesrekening tot het bedrag van de gemaakte projectkosten dat waarschijnlijk kan worden verhaald; de projectkosten worden dan verwerkt in de winst-en-verliesrekening in de periode waarin ze zijn gemaakt. Zodra het resultaat wel op betrouwbare wijze kan worden bepaald, vindt opbrengstverantwoording plaats volgens de PoC-methode naar rato van de verrichte prestaties per balansdatum.

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de projectopbrengsten en projectkosten.

Projectopbrengsten zijn de contractueel overeengekomen opbrengsten en opbrengsten uit hoofde van meer- en minderwerk, claims en vergoedingen indien en voor zover het waarschijnlijk is dat deze worden gerealiseerd en ze betrouwbaar kunnen worden bepaald. Projectkosten zijn de direct op het project betrekking hebbende kosten, die in het algemeen aan projectactiviteiten worden toegerekend en toegewezen kunnen worden aan het project, en andere kosten die contractueel aan de opdrachtgever kunnen worden toegerekend.

Indien het waarschijnlijk is dat de totale projectkosten de totale projectopbrengsten overschrijden, dan worden de verwachte verliezen onmiddellijk in de winst- en verliesrekening verwerkt. Dit verlies wordt verwerkt in de kostprijs van de omzet.

De voorziening voor het verlies maakt deel uit van de post onderhanden projecten op de balans.

Overige bedrijfsopbrengsten

Onder overige bedrijfsopbrengsten worden de exploitatie bijdragen van de Gemeente verantwoord. Deze opbrengsten worden toegerekend aan de verslagperiode in overeenstemming met de inhoud van de overeenkomst.

Kosten

De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen voor waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. (Voorzienbare) verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden en overigens wordt voldaan aan de voorwaarden voor het opnemen van voorzieningen.

Kosten exploitatie en andere externe kosten

De kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten omvatten de kosten die door derden in rekening zijn gebracht in het kader van de uitbesteding of ondersteuning van de werkzaamheden. Deze kosten bestaan uit de inkoopprijs en eventuele bijkomende kosten.

NV SRO

(in duizenden euro's)

Personeelsbeloningen

Periodiek betaalbare beloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

Afschrijvingen

De afschrijvingen geschieden tijdsevenredig op basis van de verwachte economische levensduur. Software wordt in het jaar van aanschaf ten laste van het resultaat gebracht.

Intercompany-transacties

Resultaten uit transacties met en tussen groepsmaatschappijen worden volledig geëlimineerd.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten

Renteopbrengsten worden tijdsevenredig in de winst-en-verliesrekening verwerkt rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende actiefpost, indien hun bedrag bepaalbaar is en hun ontvangst waarschijnlijk.

Periodieke rentelasten en soortgelijke lasten komen ten laste van het jaar waarover zij verschuldigd worden.

Belastingen

De vennootschapsbelasting wordt berekend tegen het geldende tarief over het resultaat van het boekjaar, waarbij rekening wordt gehouden met permanente verschillen tussen de winstberekening volgens de jaarrekening en de fiscale winstberekening en waarbij actieve belastinglatenties (indien van toepassing) worden gevormd.

In de jaarrekening van dochtervennootschappen wordt een belastinglast berekend op basis van het behaalde commerciële resultaat. De door dochtervennootschappen verschuldigde belasting wordt verrekend in rekening-courant met NV SRO.

Resultaat deelnemingen

Het resultaat is het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat voor zover dit aan NV SRO wordt toegerekend.

GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN HET GECONSOLIDEERD KASTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2022

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
1. Materiële vaste activa		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	2.676	2.698
Andere vaste bedrijfsmiddelen	4.218	3.570
	<u>6.894</u>	<u>6.268</u>

	<u>Bedrijfs- gebouwen en -terreinen</u>	<u>Andere vaste bedrijfs- middelen</u>	<u>Totaal</u>
<i>Boekwaarde per 1 januari 2022</i>			
Aanschaffingswaarde	2.827	14.863	17.690
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-130	-11.294	-11.423
	<u>2.697</u>	<u>3.569</u>	<u>6.267</u>
<i>Mutaties</i>			
Investeringsen	-	1.522	1.522
Desinvesteringsen	-	-52	-52
Afschrijving desinvesteringsen	-	38	38
Afschrijvingen	-21	-977	-999
Herclassificaties	-	118	118
	<u>-21</u>	<u>649</u>	<u>627</u>
<i>Boekwaarde per 31 december 2022</i>			
Aanschaffingswaarde	2.827	16.451	19.278
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-150	-12.233	-12.383
	<u>2.676</u>	<u>4.218</u>	<u>6.894</u>

Afschrijvingspercentages

	%
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	3,33
Andere vaste bedrijfsmiddelen	2,5-33,33

Op bedrijfsterreinen wordt niet afgeschreven.

Bedrijfswaarde

Het bedrijfsgebouw aan de Soesterweg te Amersfoort is recent getaxeerd op een waarde in het economisch verkeer van € 2.100.000 tegenover een boekwaarde per 31 december 2022 van € 2.073.000.

NV SRO

(in duizenden euro's)

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
2. Financiële vaste activa		
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	10	1
Overige vorderingen	<u>105</u>	<u>161</u>
	<u><u>115</u></u>	<u><u>162</u></u>

N.V. SRO. neemt voor 0,2% deel in SRO Servicecentrum B.V.

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
<i>Latente belastingvorderingen</i>		
Stand per 1 januari	162	143
Mutatie boekjaar	<u>-57</u>	<u>19</u>
Stand per 31 december	<u><u>105</u></u>	<u><u>162</u></u>

(in duizenden euro's)

3. Onderhanden projecten

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
Projectkosten	10.643	10.607
Gedeclareerde termijnen	-10.618	-10.595
Projectvoorzieningen	-89	-106
	<u>-64</u>	<u>-94</u>
Projecten in uitvoering waarvan de geactiveerde kosten hoger zijn dan de gedeclareerde termijnen	2.453	1.309
Projecten in uitvoering waarvan de gedeclareerde termijnen hoger zijn dan de geactiveerde kosten	-2.517	-1.403
	<u>-64</u>	<u>-94</u>

De winst van de onderhanden projecten is volgens de 'percentage of completion methode' verantwoord. Voor het bepalen van het percentage gereedheid is uitgegaan van de gerealiseerde kosten.

4. Vorderingen

Handelsdebiteuren	2.866	1.705
Vorderingen op aandeelhouder(s)	3.185	4.596
Belastingen en premies sociale verzekeringen	-3	135
Overige vorderingen en overlopende activa	748	1.126
	<u>6.796</u>	<u>7.562</u>

De vorderingen op de aandeelhouders, betreffen vorderingen op de gemeente Amersfoort en de gemeente Haarlem. Deze gemeenten zijn tevens opdrachtgever aan SRO. De transacties met deze verbonden partijen vinden plaats tegen normale marktprijzen dan wel betreffen verleende vergoedingen.

Handelsdebiteuren

Debiteuren	3.060	2.169
Voorziening dubieuze debiteuren	-194	-464
	<u>2.866</u>	<u>1.705</u>

NV SRO

(in duizenden euro's)

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
<i>Voorziening dubieuze debiteuren</i>		
Stand per 1 januari	453	360
Dotatie	194	424
Onttrekking	-3	-45
Vrijval	-450	-275
Stand per 31 december	<u>194</u>	<u>464</u>
	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
 Overige vorderingen en overlopende activa		
Vooruitbetaalde bedragen	282	367
Te ontvangen bedragen	466	759
	<u>748</u>	<u>1.126</u>

5. Liquide middelen

De NV SRO heeft een kredietfaciliteit bij de Rabobank ten bedrage van € 657.000. Naast hypothecaire zekerheid op het kantoorpand zijn ook de huurpenningen van het kantoorpand verpand aan de Rabobank. De liquide middelen zijn vrij opneembaar.

(in duizenden euro's)

6. Groepsvermogen

Eigen vermogen

Voor een toelichting op het aandeel van de rechtspersoon in het groepsvermogen verwijzen wij u naar de toelichting op het eigen vermogen van de enkelvoudige balans op pagina 61 van dit rapport.

Aan de aandeelhouders wordt voorgesteld om van de winst over 2022 ad € 593.803 te reserveren. In afwachting van de goedkeuring van dit voorstel door de algemene vergadering is dit voorstel nog niet in de jaarrekening verwerkt maar opgenomen onder de post onverdeelde winst.

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Aandeel van derden in het groepsvermogen		
Stand per 1 januari	512	262
Aandeel van derden in het groepsresultaat	172	250
Stand per 31 december	<u>684</u>	<u>512</u>

7. Voorzieningen

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
Overige voorzieningen		
Personeelsregelingen	110	141
Onderhoudsvoorzieningen	12.769	7.804
Indexatieverplichtingen pensioenen	102	102
	<u>12.981</u>	<u>8.047</u>

De voorziening personeelsregelingen is gevormd in verband met jubileumaanspraken voortkomend uit de CAO-afspraken, aanspraken uit spaarovereenkomsten en aanspraken van oud-medewerkers.

	<u>Stand per 1 januari 2022</u>	<u>Dotatie</u>	<u>Onttrekking</u>	<u>Overige mutaties</u>	<u>Stand per 31 december 2022</u>
Personeelsregelingen	97	43	31	1	110
Onderhoudsvoorzieningen	7.805	7.588	2.623	-	12.769
Indexatieverplichtingen pensioenen	102	-	-	-	102
	<u>8.004</u>	<u>7.631</u>	<u>2.654</u>	<u>1</u>	<u>12.981</u>

(in duizenden euro's)

Voor het komende uitvoeringsjaar staat een bedrag van circa € 6,7 mln. aan onderhoudswerkzaamheden gepland.

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
8. Kortlopende schulden		
Onderhanden projecten	2.517	1.403
Vooruitontvangen bedragen	1.150	1.303
Crediteuren	4.370	1.655
Schulden aan groepsmaatschappijen	20	-
Schulden aan participanten en aan maatschappijen waarin wordt deelgenomen	184	175
Belastingen en premies sociale verzekeringen	531	1.275
Schulden terzake van pensioenen	46	225
Overige schulden en overlopende passiva	2.445	4.604
	<u>11.263</u>	<u>10.640</u>

Alle schulden hebben een overwegend kortlopend karakter van aard. Onder de crediteuren is een bedrag opgenomen aan te betalen loonheffing van 816 en aan te betalen pensioenen van 204.

Vooruitontvangen bedragen

Vooruitontvangen bedragen	955	1.143
Waarborgsommen	100	96
Vooruitontvangen gebruikers onderhoud	95	64
	<u>1.150</u>	<u>1.303</u>

Belastingen en premies sociale verzekeringen

Vennootschapsbelasting	778	459
Omzetbelasting	250	63
Loonheffing en premies sociale verzekeringen	-	731
Bedrijfsvereniging	-	145
Pensioenen	3	3
	<u>531</u>	<u>1.275</u>

Overige schulden en overlopende passiva

Vakantiegeld en -dagen	1.393	1.201
Overlopende passiva	1.054	3.403
	<u>2.447</u>	<u>4.604</u>

NV SRO

(in duizenden euro's)

De afname in overlopende passiva komt voornamelijk doordat vorig jaar steunmaatregelen zijn aangevraagd die teruggestort gaan worden. Delen van deze gelden zijn inmiddels al teruggestort.

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN ACTIVA EN VERPLICHTINGEN

Voorwaardelijke verplichtingen

Fiscale eenheid

De vennootschap maakt deel uit van de fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting en omzetbelasting van NV SRO; op grond daarvan is de vennootschap hoofdelijk aansprakelijk voor de belastingschuld van de fiscale eenheid als geheel.

De fiscale eenheid bestaat uit:

SRO Bunschoten B.V. te Amersfoort

SRO Leusden B.V. te Amersfoort

SRO Nijkerk B.V. te Amersfoort

SRO Services B.V. te Amersfoort

SRO Vastgoed B.V. te Amersfoort

SRO Amersfoort B.V. te Amersfoort

SRO Kennemerland B.V. te Amersfoort

SRO Zandvoort B.V. te Amersfoort

SRO Servicecentrum B.V. te Amersfoort

SRO Zandvoort maakt alleen deel uit van de fiscale eenheid voor de omzetbelasting.

Zwembad regeling

In het kader van de corona crisis zijn er door het ministerie van VWS diverse financiële regelingen in het leven geroepen om de sport sector te ondersteunen. Er zijn sector specifieke steun maatregelen om de sport sector te ondersteunen. Zo kunnen gemeenten een specifieke uitkering aanvragen voor de exploitanten van ijsbanen en zwembaden (SPUK IJZ). Deze regeling was door het ministerie voor het eerst in 2020 in het leven geroepen. Voor 2021 (tweede en derde aanvraagronde) en 2022 (vierde aanvraagronde) is door SRO ook gebruik gemaakt van regeling. Voor alle aanvraagrondes geldt dat het uitkeringsplafond niet is overschreden volgens de Dienst Uitvoering Subsidies aan Instellingen (DUS-I). In de huidige jaarrekening is rekening gehouden met de toekenning van deze SPUK uitkering tot de hoogte van € 574.

Overige Rijksregelingen in het kader van de Corona crisis

Er is binnen SRO gebruik gemaakt van diverse overige rijksregelingen als gevolg van de Corona crisis. Zo is er binnen SRO gebruik gemaakt van de NOW regelingen en de Tegemoetkoming Verhuurders Sportaccommodaties (TVS).

In de jaarrekening zijn de te verwachte bijdragen verantwoord, te weten:

TVS € 908

NOW € 37

Totaal € 945

(in duizenden euro's)

Onderstaand overzicht geeft de diverse steunmaatregelen weer waar gebruik van is gemaakt en per regeling de status en verantwoording:

Regeling	Aanvraag ingediend	Verantwoording opgesteld	Controle Accountant	Definitieve beschikking
NOW 1	Ja	Ja	Afgerond	Ja
NOW 2	Ja	Ja	Afgerond	Ja
NOW 3	Ja	Ja	Afgerond	Nog niet
NOW 4	Ja	Ja	Afgerond	Nog niet
NOW 5	Nee	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
NOW 6	Ja	Ja	Afgerond	Nog niet
NOW 7	Nee	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
NOW 8	Ja	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.

Regeling	Aanvraag ingediend	Controle DUS-I	Definitieve beschikking
TVS 1 2020	Ja	Ja	Ja
TVS Q4-2020	Ja	Ja	Ja
TVS Q1-2021	Ja	Ja	Ja
TVS Q2-2021	Ja	Ja	Ja
TVS 4e periode	Ja	Nee	Nog niet

Regeling	Aanvraag ingediend	Status	Definitieve beschikking
SPUK IDZ 2020	Ja	Toegekend - uiterlijk 31-03-2023 over de vaststelling van de uitkering	Toegekend - uiterlijk 31-03-2023 over de vaststelling van de uitkering
SPUK IDZ Q1-Q2-2021	Ja	Toegekend - uiterlijk 31-03-2023 over de vaststelling van de uitkering	
SPUK IDZ 3e-4e tranche	Ja	Verleend - verwoordingsinformatie over de derde en vierde tranche uiterlijk 15 juli 2023 aanleveren - 37 weken na ontvangst vaststelling dus ergens in 2024	

Meerjarige financiële verplichtingen

Huurverplichtingen onroerende zaken

Door tot de groep behorende vennootschappen zijn meerjarige financiële verplichtingen aangegaan voor de huur van sportaccommodaties tot een bedrag van circa € 15.030 per jaar.

(in duizenden euro's)

Financiële instrumenten

Algemeen

De in deze toelichting opgenomen gegevens verschaffen informatie die behulpzaam is bij het schatten van de omvang van risico's die verbonden zijn aan zowel de in de balans opgenomen als de niet in de balans opgenomen financiële instrumenten.

De financiële instrumenten van de groep dienen ter financiering van de operationele activiteiten van de groep of vloeien direct uit deze activiteiten voort. De groep handelt niet in financiële instrumenten.

De belangrijkste risico's uit hoofde van de financiële instrumenten van de groep zijn het kredietrisico, het liquiditeitsrisico, het marktrisico en het renterisico.

Het beleid van de groep om deze risico's te beperken, luidt als volgt:

Valutarisico

Het valutarisico voor de groep is niet van toepassing.

Renterisico

Het renterisico bestaat met name uit de fluctuaties van de ontwikkelingen van de kortlopende rente.

Marktrisico

De gemeentelijke markten, die de groep bedient, gaan de komende jaren verder met het optimaliseren van contract afspraken. Gewijzigde contract afspraken kunnen zich vertalen in een afname van het activiteitsniveau van de groep.

Kredietrisico

De groep handelt met kredietwaardige partijen en heeft procedures om de kredietwaardigheid te bepalen. Tevens heeft de groep richtlijnen opgesteld om de omvang van het kredietrisico bij elke partij te beperken. Bovendien bewaakt de groep voortdurend haar vorderingen en hanteert de groep een strikte aanmaningsprocedure. Door de bovenstaande maatregelen is het kredietrisico voor de groep beperkt. Verder zijn er geen belangrijke concentraties van kredietrisico binnen de groep.

Liquiditeitsrisico

Het risico voor de groep dat toekomstige kasstromen verbonden aan een monetair financieel instrument fluctueren in omvang is minimaal, aangezien de langlopende vorderingen en schulden vastrentend zijn.

6 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2022

Gesegmenteerde informatie

Bedrijfssegmenten

	Amersfoort		Kennemerland		Overige		Totaal	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Netto-omzet	18.153	14.460	14.937	9.979	7.315	5.641	40.405	30.081
Overige bedrijfsopbrengsten	11.480	10.493	9.562	8.788	6.042	5.755	27.084	25.035
Opbrengsten	29.633	24.953	24.499	18.767	13.357	11.396	67.489	55.116
Kosten	29.429	24.377	23.942	18.397	13.302	10.819	66.673	53.593
Bedrijfsresultaat na belasting	204	576	557	370	55	577	816	1.523
Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	-41	-142	-145	-120	21	-134	-165	-396
Belastinglatentie	-30	-8	-29	25	2	-36	-57	-19
Resultaat	133	426	383	275	78	407	594	1.108

9. Netto-omzet

Onder de netto omzet worden verantwoord: de horeca opbrengsten, huren en pachten, opbrengsten zwemactiviteiten, overige inkomsten en de in het boekjaar gemaakte kosten en de winstneming op de projecten.

De netto-omzet is in 2022 ten opzichte van 2021 met 34,3% gestegen.

10. Overige bedrijfsopbrengsten

De in rekening gebrachte exploitatie bijdragen van de gemeenten Amersfoort, Bunschoten, Leusden, Zeist, De Bilt, Haarlem en Huizen worden hier verantwoord. De ontvangen exploitatie bijdragen worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt voor zover zij betrekking hebben op het boekjaar en de tegenprestatie ook in het boekjaar is uitgevoerd.

11. Personeelskosten

	2022	2021
Lonen en salarissen	14.818	13.032
Sociale lasten	1.566	1.174
Pensioenlasten	1.971	1.728
Overige personeelskosten	4.332	3.901
	22.687	19.835

(in duizenden euro's)

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Overige personeelskosten		
Uitzendkrachten	3.449	3.216
Reiskostenvergoedingen	197	154
Opleidingskosten	253	227
Overige personeelskosten	433	304
	<u>4.332</u>	<u>3.901</u>

Personeelsleden

Bij de groep waren gemiddeld in 2022 respectievelijk 2021 onderstaande werknemers werkzaam op basis van volledig dienstverband in de volgende segmenten:

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Onderverdeeld naar:		
Bedrijfssegment Amersfoort	129,73	120,82
Bedrijfssegment Kennemerland	70,90	64,55
Bedrijfssegment Overige	97,31	79,64
	<u>297,94</u>	<u>265,01</u>

12. Afschrijvingen

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Afschrijvingen materiële vaste activa		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	21	21
Andere vaste bedrijfsmiddelen	874	886
	<u>895</u>	<u>907</u>
Accountants honoraria		
Onderzoek van de jaarrekening	110	82
Andere controleopdrachten	19	39
	<u>129</u>	<u>121</u>

NV SRO

(in duizenden euro's)

7 OVERIGE TOELICHTING

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen gebeurtenissen voorgedaan.

Bestemming van de winst 2022

De directie stelt voor om de winst over 2022 ad € 593.803 te reserveren. In afwachting van de goedkeuring van dit voorstel door de algemene vergadering is dit voorstel nog niet in de jaarrekening verwerkt maar opgenomen onder de post onverdeelde winst.

ENKELVOUDIGE JAARREKENING 2022

NV SRO

(in duizenden euro's)

8 ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2022

(voor winstbestemming)

		<u>31 december 2022</u>	<u>31 december 2021</u>
ACTIVA			
Vaste activa			
Materiële vaste activa	(13)	-	338
Financiële vaste activa	(14)	<u>9.050</u>	<u>8.306</u>
		9.050	8.644
Vlottende activa			
Vorderingen	(15)	679	573
Liquide middelen	(16)	<u>18.634</u>	<u>13.313</u>
		19.313	13.886
		<u><u>28.363</u></u>	<u><u>22.530</u></u>

NV SRO

(in duizenden euro's)

		<u>31 december 2022</u>	<u>31 december 2021</u>
PASSIVA			
Eigen vermogen	(17)		
Geplaatst kapitaal		61	61
Agio		1.964	1.964
Overige reserves		9.532	8.424
Onverdeelde winst		<u>594</u>	<u>1.108</u>
		12.151	11.557
Voorzieningen	(18)	2	15
Kortlopende schulden	(19)	16.210	10.958
		<u>28.363</u>	<u>22.530</u>

9 ENKELVOUDIGE WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2022

		2022	2021
		<hr/>	<hr/>
Netto-omzet	(20)	478	5.623
Som van de bedrijfsopbrengsten		<hr/> 478	<hr/> 5.623
Kosten			
Kosten exploitatie en andere externe kosten	(21)	54	1.968
Personeelskosten	(22)	333	3.568
Afschrijvingen materiële vaste activa		-	131
Som van de bedrijfskosten		<hr/> 387	<hr/> 5.667
Bedrijfsresultaat		<hr/> 91	<hr/> -44
Financiële baten en lasten	(23)	<hr/> 11	<hr/> -26
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen		102	-70
Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	(24)	14	39
Resultaat deelnemingen		473	1.175
Belastinglatentie	(25)	5	-36
Resultaat na belastingen		<hr/> <hr/> 594	<hr/> <hr/> 1.108

NV SRO

(in duizenden euro's)

10 ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE ENKELVOUDIGE JAARREKENING

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW.

Voor de algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening, de grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat, alsmede de toelichting op de onderscheidende activa en passiva en de resultaten wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening, voor zover hierna niets anders wordt vermeld.

Financiële vaste activa

Deelnemingen in groepsmaatschappijen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd op de nettovermogenswaarde, doch niet lager dan nihil. Deze nettovermogenswaarde wordt berekend op basis van de grondslagen van NV SRO.

11 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2022

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
13. Materiële vaste activa		
Andere vaste bedrijfsmiddelen	<u>-</u>	<u>338</u>
		<u>Andere vaste bedrijfs- middelen</u>
<i>Boekwaarde per 1 januari 2022</i>		
Aanschaffingswaarde		2.115
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen		<u>-1.777</u>
		<u>338</u>
<i>Mutaties</i>		
Afschrijvingen		-119
Herclassificaties		<u>-219</u>
		<u>-338</u>
<i>Boekwaarde per 31 december 2022</i>		
Aanschaffingswaarde		1.895
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen		<u>-1.895</u>
		<u>-</u>
<i>Afschrijvingspercentages</i>		%
Andere vaste bedrijfsmiddelen		2,5-33,33
	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
14. Financiële vaste activa		
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	8.480	7.582
Vorderingen op groepsmaatschappijen	570	729
Overige vorderingen	-	-5
	<u>9.050</u>	<u>8.306</u>

(in duizenden euro's)

	Deel- nemingen in groepsmaat- schappijen	Vorderingen op groepsmaat- schappijen	Overige financiële vaste activa
Stand per 1 januari 2022	7.582	729	-5
Investerings	20	-	5
Mutatie	-	-160	-
Aandeel resultaat onderneming waarin wordt deelgenomen	878	-	-
Stand per 31 december 2022	<u>8.480</u>	<u>569</u>	<u>-</u>

<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
-------------------	-------------------

Deelnemingen in groepsmaatschappijen

SRO Bunschoten B.V. te Amersfoort	234	302
SRO Leusden B.V. te Amersfoort	35	44
SRO Nijkerk B.V. te Amersfoort	127	127
SRO Services B.V. te Amersfoort	1.858	1.587
SRO Vastgoed B.V. te Amersfoort	778	773
SRO Amersfoort B.V. te Amersfoort	1.755	1.622
SRO Kennemerland B.V. te Amersfoort	2.994	2.612
SRO Zandvoort B.V. te Amersfoort	106	88
SRO Zeist B.V. te Amersfoort	70	89
SRO De Bilt B.V. te Amersfoort	341	255
SRO Huizen B.V. te Amersfoort	171	83
SRO Servicecentrum B.V. te Amersfoort	1	-
SRO Velsen B.V. te Amersfoort	10	-
	<u>8.480</u>	<u>7.582</u>

(in duizenden euro's)

	Stand per 1 januari 2022	Resultaat boekjaar	Investe- ringen en des-investe- ringen	Stand per 31 december 2022
SRO Bunschoten B.V.	302	-68	-	234
SRO Leusden B.V.	44	-9	-	35
SRO Nijkerk B.V.	127	-	-	127
SRO Services B.V.	1.587	271	-	1.858
SRO Vastgoed B.V.	773	5	-	778
SRO Amersfoort B.V.	1.622	133	-	1.755
SRO Kennemerland B.V.	2.612	384	-	2.994
SRO Zandvoort B.V.	88	18	-	106
SRO Zeist B.V.	89	-19	-	70
SRO De Bilt B.V.	255	76	10	341
SRO Huizen B.V.	83	87	-	171
SRO Servicecentrum B.V.	-	-	-	1
SRO Velsen B.V.	-	-	10	10
	<u>7.582</u>	<u>878</u>	<u>20</u>	<u>8.480</u>

N.V. SRO. neemt voor 0,2% deel in SRO Servicecentrum B.V.

	2022	2021
<i>Latente belastingvorderingen</i>		
Stand per 1 januari	-5	-7
Mutatie boekjaar	5	2
Stand per 31 december	<u>-</u>	<u>-5</u>

15. Vorderingen

	31-12-2022	31-12-2021
Een specificatie van de vorderingen volgt hieronder:		
Belastingen en premies sociale verzekeringen	556	183
Overige vorderingen en overlopende activa	123	390
	<u>679</u>	<u>573</u>

(in duizenden euro's)

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Vennootschapsbelasting	556	108
Omzetbelasting	-	75
	<u>556</u>	<u>183</u>

Overige vorderingen en overlopende activa

Overige vorderingen en overlopende activa	<u>123</u>	<u>391</u>
---	------------	------------

Overige vorderingen betreffen met name de vooruitbetaalde onderhouds- en licentie kosten van (ict) apparatuur.

16. Liquide middelen

De NV SRO heeft een kredietfaciliteit bij de Rabobank ten bedrage van € 657.000.

De liquide middelen zijn vrij opneembaar.

17. Eigen vermogen

	<u>Geplaatst kapitaal</u>	<u>Agio</u>	<u>Overige reserves</u>	<u>Onverdeelde winst</u>	<u>Totaal</u>
Stand per 1 januari 2022	61	1.964	8.424	1.108	11.557
Gevolgen stelselwijziging	0	0	1	0	0
Onverdeeld resultaat boekjaar	0	0	0	594	594
Verdeeld resultaat voorgaand boekjaar	0	0	1.108	-1.108	0
Stand per 31 december 2022	<u>61</u>	<u>1.964</u>	<u>9.533</u>	<u>594</u>	<u>12.151</u>

De directie stelt voor om het resultaat over 2022 ad € 593.804 toe te voegen aan de algemene reserve. In afwachting van de goedkeuring van dit voorstel door de algemene vergadering is dit voorstel nog niet in de jaarrekening verwerkt maar opgenomen onder de post onverdeelde winst.

(in duizenden euro's)

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
Geplaatst kapitaal		
Geplaatst en volgestort zijn 60.505 gewone aandelen nominaal € 1,00	<u>61</u>	<u>61</u>

Het geplaatst maatschappelijk kapitaal van de vennootschap bedraagt € 225.000. De kostprijs per aandeel is € 1,00. De gemeente Amersfoort en de gemeente Haarlem hebben ieder 30.252 aandelen plus de helft van 1 aandeel. Het geplaatste en volgestorte kapitaal bedraagt in euro's ultimo 2022 € 60.505.

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Overige reserves		
Stand per 1 januari	8.425	6.669
Resultaatbestemming voorgaand boekjaar	<u>1.108</u>	<u>1.755</u>
Stand per 31 december	<u>9.533</u>	<u>8.424</u>

18. Voorzieningen

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
Overige voorzieningen		
Personeelsregelingen	<u>2</u>	<u>15</u>

De voorziening personeelsregelingen is gevormd in verband met jubileumaanspraken voortkomend uit de CAO-afspraken, aanspraken uit spaarovereenkomsten en aanspraken van oud-medewerkers.

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
<i>Personeelsregelingen</i>		
Stand per 1 januari	15	21
Overige mutaties	<u>-13</u>	<u>-6</u>
Stand per 31 december	<u>2</u>	<u>15</u>

(in duizenden euro's)

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
19. Kortlopende schulden		
Vooruitontvangen bedragen	4	31
Crediteuren	1.742	880
Schulden aan groepsmaatschappijen	13.500	8.625
Schulden aan participanten en aan maatschappijen waarin wordt deelgenomen	418	73
Belastingen en premies sociale verzekeringen	452	229
Schulden terzake van pensioenen	0	37
Overige schulden en overlopende passiva	94	1.083
	<u>16.210</u>	<u>10.958</u>

De post Schulden aan groepsmaatschappijen heeft betrekking op het gecentraliseerde betalingsverkeer van alle werkmaatschappijen dat loopt over de NV SRO.

De post Overige schulden en overlopende passiva bevat met name nog te ontvangen facturen inzake kosten voor licenties, automatisering, advies en accountant alsmede de reservering voor vakantiedagen en -geld.

Alle schulden hebben een overwegend kortlopend karakter van aard. Onder de crediteuren is een bedrag opgenomen aan te betalen loonheffing van 18 en aan te betalen pensioenen van 5.

Vooruitontvangen bedragen

Vooruitontvangen bedragen	<u>4</u>	<u>31</u>
---------------------------	----------	-----------

Loonheffing en premies sociale verzekeringen

Loonheffing	<u>0</u>	<u>132</u>
-------------	----------	------------

Overige schulden en overlopende passiva

Vakantiegeld en -dagen	94	310
Overlopende passiva	0	773
	<u>94</u>	<u>1.083</u>

De afname in overlopende passiva komt voornamelijk doordat vorig jaar steunmaatregelen zijn aangevraagd die teruggestort gaan worden. Delen van deze gelden zijn inmiddels al teruggestort.

NV SRO

(in duizenden euro's)

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN EN ACTIVA

Voorwaardelijke verplichtingen

Fiscale eenheid

De vennootschap maakt deel uit van de fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting en omzetbelasting van NV SRO; op grond daarvan is de vennootschap hoofdelijk aansprakelijk voor de belastingschuld van de fiscale eenheid als geheel.

De fiscale eenheid bestaat uit:

SRO Bunschoten B.V. te Amersfoort

SRO Leusden B.V. te Amersfoort

SRO Services B.V. te Amersfoort

SRO Vastgoed B.V. te Amersfoort

SRO Amersfoort B.V. te Amersfoort

SRO Kennemerland B.V. te Amersfoort

SRO Zandvoort B.V. te Amersfoort

SRO Servicecentrum B.V. te Amersfoort

SRO Zandvoort maakt alleen deel uit van de fiscale eenheid voor de omzetbelasting.

(in duizenden euro's)

12 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2022

20. Netto-omzet

Onder de netto omzet worden verantwoord de projectopbrengsten en de diensten aan andere groepsmaatschappijen.

De netto-omzet is in 2022 ten opzichte van 2021 met 91,5% gedaald.

De dienstverlening aan de verbonden werkmaatschappijen vindt vanaf 2022 niet meer plaats vanuit de NV SRO.

21. Kosten exploitatie en andere externe kosten

Hier worden de kosten verantwoord van de uitbestede werkzaamheden zoals: huren, energie, inkoop materialen, verzekeringen, belastingen en heffingen.

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
22. Personeelskosten		
Lonen en salarissen	299	1.926
Sociale lasten	9	139
Pensioenlasten	45	306
Overige personeelskosten	-20	1.197
	<u>333</u>	<u>3.568</u>

Bezoldiging van (voormalige) bestuurders en commissarissen

De bezoldiging aan (voormalige) bestuurders (inclusief pensioenpremies) over 2022 bedraagt € 360 (2021: € 327) en aan commissarissen € 52 (2021: € 48).

Personeelsleden

Gedurende het jaar 2022 waren 2,00 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (2021: 28,98).

23. Financiële baten en lasten

Deze post heeft betrekking op de rentevergoeding en berekende rentelast door de bankier aan de vennootschap.

24. Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening

Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen	<u>102</u>	<u>-69</u>
Vennootschapsbelasting	<u>14</u>	<u>39</u>
Effectief belastingtarief	- 12,91	36,69
Toepasselijk belastingtarief over 395.000,00	15,00	15,00
Toepasselijk belastingtarief over bedrag groter dan 395.000,00	25,80	25,00

(in duizenden euro's)

Het toepasselijke belastingtarief voor de fiscale eenheid bedraagt over de eerste 395.000 15,0% (2021: 15,0%) en over het meerdere wordt 25,8% (2021: 25,0%) vennootschapsbelasting geheven. De tariefsopstap wordt in de moedermaatschappij tot uitdrukking gebracht.

Het effectieve belastingtarief bedraagt 12,91% (2021: 36,69%). Het effectieve belastingtarief wijkt af ten opzichte van het toepasselijke belastingtarief als gevolg van afwijkingen tussen de commerciële winst en de fiscale winst als gevolg van fiscaal (niet) aftrekbare kosten en (energie) investeringsaftrek, waardoor de fiscale winst over 2022 hoger uitvalt dan de commerciële winst.

25. Belastinglatentie

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Belastinglatentie	<u>5</u>	<u>-36</u>

SRO is met ingang van 2016 belastingplichtig voor de vennootschapsbelasting. De bedrijfseconomische en fiscale boekwaarde wijken af van elkaar. In 2016 is de vorming van de actieve belastinglatentie verantwoord en in de volgende jaren de mutatie op deze latentie.

Accountantshonoraria

Met ingang van het boekjaar 2016 verricht BDO Audit & Assurance B.V. het onderzoek naar de jaarrekening. De in het boekjaar ontvangen facturen voor de externe accountant en de accountantsorganisatie, genoemd in artikel 1, eerste lid, onder a en e, van de Wet toezicht accountantsorganisaties, zijn als volgt:

Onderzoek van de jaarrekening	110	82
Andere controleopdrachten	<u>19</u>	<u>39</u>
	<u>129</u>	<u>121</u>

Op fiscaal terrein wordt ondersteuning verleend door EY belasting adviseurs, deze vergoeding is niet opgenomen in bovenstaand overzicht.

OVERIGE GEGEVENS

OVERIGE GEGEVENS

1 Statutaire regeling winstbestemming

De winstbestemming vindt plaats in overeenstemming met artikel 21 van de statuten. Daarin wordt bepaald dat de winst, zoals die blijkt uit de vastgestelde winst-en-verliesrekening, geheel ter beschikking staat van de aandeelhouders. Voorstel is om deze winst toe te voegen aan de algemene reserves.

2 Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2021

De jaarrekening 2021 is vastgesteld in de algemene vergadering gehouden op 18 mei 2022. De algemene vergadering heeft de bestemming van het resultaat vastgesteld conform het daartoe gedane voorstel.

3 Voorstel bestemming resultaat 2022

De directie stelt voor om de winst over 2022 ad € 593.804 te reserveren. In afwachting van de goedkeuring van dit voorstel door de algemene vergadering is dit voorstel nog niet in de jaarrekening verwerkt maar opgenomen onder de post onverdeelde winst.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de aandeelhouders en de raad van commissarissen van N.V. SRO

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2022

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2022 van N.V. SRO te Amersfoort gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde en de enkelvoudige jaarrekening.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van N.V. SRO op 31 december 2022 en van het resultaat over 2022 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2022;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2022; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van N.V. SRO zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de jaarrekeningcontrole als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel moet in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Controleaanpak continuïteit

Zoals toegelicht in het onderdeel 'Continuïteit' op pagina 32 van de jaarrekening en in het onderdeel 'Ontwikkelingen financiële resultaten' op pagina 22 in het bestuursverslag heeft het bestuur zijn continuïteitsbeoordeling voor de periode van 12 maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening uitgevoerd en geen gebeurtenissen of omstandigheden geïdentificeerd die gerede twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de entiteit om haar continuïteit te handhaven (hierna: continuïteitsrisico's).

Onze werkzaamheden om de continuïteitsbeoordeling van het bestuur te evalueren omvatten onder andere:

- ▶ nagaan of het bestuur gebeurtenissen of omstandigheden heeft geïdentificeerd die gerede twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de onderneming om haar continuïteit te handhaven;
- ▶ evalueren van de financiële situatie van de onderneming op balansdatum, waaronder de beoordeling van solvabiliteits- en liquiditeitsratio's;
- ▶ evalueren van de begrote operationele resultaten en daaraan gerelateerde kasstromen voor de periode van 12 maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening rekening houdend met ontwikkelingen in de branche en onze kennis uit de controle;
- ▶ inwinnen van inlichtingen bij het bestuur over zijn kennis van continuïteitsrisico's na de periode van de door het bestuur verrichte continuïteitsbeoordeling.

Uit onze werkzaamheden blijkt dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is en er geen continuïteitsrisico's zijn geïdentificeerd.

Controleaanpak frauderisico's

Wij hebben risico's geïdentificeerd en ingeschat op een afwijking van materieel belang op de jaarrekening die het gevolg is van fraude. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in de entiteit haar omgeving, de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop het bestuur inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort en de wijze waarop de raad van commissarissen toezicht uitoefent, alsmede de uitkomsten daarvan. Wij verwijzen naar pagina 24 van het bestuursverslag, waarin het bestuur zijn frauderisicoanalyse heeft opgenomen.

Wij hebben de opzet en de relevante aspecten van het interne beheersingssysteem en in het bijzonder de frauderisicoanalyse geëvalueerd alsook bijvoorbeeld de gedragscodes en de klokkenluidersregeling. Wij hebben de opzet en het bestaan geëvalueerd, en voor zover wij noodzakelijk achten, de werking getoetst van interne beheersmaatregelen gericht op het mitigeren van frauderisico's.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van risico's op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa en omkoping en corruptie. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude. Op basis van deze evaluatie hebben we, buiten de hieronder weergegeven frauderisico's, geen aanvullende frauderisico's geïdentificeerd.

De door ons geïdentificeerde frauderisico's en uitgevoerde specifieke werkzaamheden zijn als volgt:

Het risico dat het bestuur maatregelen van interne beheersing doorbreekt	
Frauderisico	Controlewerkzaamheden en waarnemingen
<p>Het bestuur bevindt zich in een positie om fraude te plegen, omdat het in staat is de administratieve vastleggingen te manipuleren en frauduleuze financiële overzichten op te stellen door interne beheersingsmaatregelen te doorbreken die anderszins effectief lijken te werken.</p> <p>Daarom besteden wij bij al onze controles aandacht aan het risico van het doorbreken van maatregelen van interne beheersing door het bestuur bij:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Journaalposten en andere aanpassingen die tijdens het opstellen van de jaarrekening zijn gemaakt. - Schattingen en schattingsprocessen. - Significante transacties buiten het kader van de normale bedrijfsuitoefening. 	<p>Wij hebben de opzet en het bestaan geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing in de processen voor het genereren en verwerken van journaalposten en het maken van schattingen, uitgaande van een risico op doorbreking van dat proces. We hebben het proces rondom de totstandkoming van financiële verslaggeving beoordeeld en daarbij met name de opzet en implementatie geëvalueerd van de interne beheersingsmaatregelen.</p> <p>Tevens hebben wij specifieke aandacht gegeven aan de toegangsbeveiligingen in het IT-systeem en de mogelijkheid dat hierin functiescheiding kan worden doorbroken.</p> <p>Wij hebben journaalposten geselecteerd op basis van risicocriteria en bijzondere combinaties, zoals handmatige memoriaalboekingen in de omzetverantwoording, memoriaalboekingen binnen het bankdagboek en kosten die direct zijn verantwoord vanuit het bankboek. Hierop zijn controlewerkzaamheden verricht, waarbij wij tevens aandacht hebben besteed aan significante transacties buiten de normale bedrijfsuitoefening. Daarnaast hebben wij controlewerkzaamheden verricht ten aanzien van belangrijke schattingen van het bestuur, waaronder de waardering van de onderhanden projecten en de voorziening groot onderhoud.</p> <p>Wij hebben de frauderisicoanalyse zoals opgenomen op pagina 24 van het bestuursverslag geëvalueerd.</p> <p>Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van het doorbreken van de interne beheersing door het bestuur.</p>

Het veronderstelde frauderisico rondom routinematige transacties binnen de omzetstromen is weerlegd. Het veronderstelde frauderisico op niet-routinematige transacties binnen de omzetstromen is niet weerlegd. Voor een toelichting op dit punt verwijzen wij naar de het geïdentificeerde frauderisico omtrent doorbreking van de interne beheersing door het bestuur.

In onze controle bouwen wij een element in van onvoorspelbaarheid. Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen zijn die aanwijzing geven voor fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving.

Wij hebben kennis genomen van de beschikbare informatie en om inlichtingen gevraagd bij de het bestuur, de raad van commissarissen en ook anderen binnen N.V. SRO waaronder de Manager Financieel Management & ICT. Hieruit volgden geen signalen van fraude die mogelijk kunnen leiden tot een afwijking van materieel belang.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- ▶ het bericht van de raad van commissarissen aan de aandeelhouders;
- ▶ het bestuursverslag;
- ▶ de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- ▶ met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- ▶ alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- ▶ Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- ▶ Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap.
- ▶ Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.

- ▶ Het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaaf zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- ▶ Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen.
- ▶ Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Utrecht, 2 mei 2023

BDO Audit & Assurance B.V.
namens deze,

w.g.
J. de Groot MSc RA
