

Joint venture SRO met gemeente zorgt voor flexibiliteit in contracten

‘We willen maatschappelijke impact maken’



Afkomstig uit een gemeentelijke verzelfstandiging, zitten maatschappelijke vraagstukken bij SRO in het bloed. Gemeenten vragen niet alleen om hen te ontzorgen bij het beheren van vastgoed en sportaccommodaties, maar maken tevens graag gebruik van SRO's expertise en netwerk in hun gemeente. Bijvoorbeeld om een cursus valpreventie te coördineren, in samenwerking met huisartsenposten, fysiotherapeuten en wijkorganisaties.

In 1997 is SRO ontstaan uit een gemeentelijke verzelfstandiging, sinds 2008 heeft SRO naast Amersfoort ook Haarlem als gemeentelijke aandeelhouder. ‘Met de stap naar verzelfstandiging wilde de gemeente Amersfoort in de eerste plaats de uitvoering op afstand zetten’, legt strategisch adviseur John Machiels uit. ‘Hierdoor konden wij onze uitvoerende taken – het beheren en exploiteren van gemeentelijk vastgoed en het uitvoeren van sportstimuleringsbeleid – professioneler oppakken.’ Het volledig ontzorgen van de gemeentelijke opdrachtgevers was daarbij SRO's eerste en belangrijkste doel. ‘We nemen alles uit handen, van het dagelijks onderhoud van een zwembad of sportveld tot het innen van de huur en het geven van zwemlessen.’

RUBBERKORRELS

Om nieuwe opdrachtgevers te krijgen, deed SRO in eerste instantie mee met aanbestedingen. Dat knelde af en toe, met name omdat deze contracten gebaseerd zijn op een strakke uitvraag aan de voorkant. ‘Het is onze ervaring dat de ontwikkelingen in ons werkveld niet goed te voorspellen zijn. Terwijl ze soms wel om een andere aanpak vragen dan wat contractueel is vastgelegd.’ Machiels geeft de discussie rond de rubberkorrels in kunstgrasvelden als voorbeeld: ‘Om gezondheidsredenen kwamen die korrels in opspraak. Op zo iets kun je nooit vooraf anticiperen, maar je moet er wel iets mee.’ SRO ging op zoek naar een manier die gemeenten meer invloed, flexibiliteit en zeggenschap zou geven. ‘We kwamen uit op samenwerken in een

gezamenlijke BV, met SRO én de gemeente beiden als 50% aandeelhouder, en de gemeente als opdrachtgever. Zo kunnen we samen snel zaken oppakken.’

HITTESTRESS

Machiels merkt dat gemeenten in de samenwerking steeds meer aansturen op het bijdragen aan maatschappelijke vraagstukken. Bijvoorbeeld op het gebied van sportstimulering, een van de expertises van SRO. ‘Ontstaan uit een gemeente, zit maatschappelijk meedenken ons sowieso in het bloed’, lacht Machiels. ‘Gelet op onze dienstverlening kun je dan denken aan het verduurzamen van gemeentelijk vastgoed, het vergroten van biodiversiteit op een sportpark of het tegengaan van hittestress in een bepaalde wijk. Onze kennis op deze gebieden delen we ook graag met andere gemeenten waar we actief zijn.’

BEWEEGHUB

Behalve de al genoemde cursus valpreventie, ondersteunt SRO gemeenten bij het vaststellen van meerjaren investeringsprogramma's voor sportvoorzieningen en proberen ze ouderen tussen de 65 en 80 jaar aan het bewegen te krijgen via het programma Sociaal Vitaal. In datzelfde kader speelt nu een bijzonder project rondom een te renoveren sporthal, licht Machiels toe. ‘Die willen we veranderen in een nieuw soort gebouw, een soort beweeghub, waar iedereen die wil bewegen of sporten iets van haar of zijn gading kan vinden.’

OVER SRO

SRO beheert, onderhoudt en exploiteert gemeentelijk vastgoed. Samen met partners creëren onze ruim 600 medewerkers een omgeving waarin inwoners worden gestimuleerd om een vitaal leven te leiden. Amersfoort en Haarlem zijn de gemeentelijke aandeelhouders. SRO werkt in 9 gemeenten.

Soesterweg 556
3812 BP Amersfoort
033 - 42 25 100
www.sro.nl

